

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

12 Feb, 2023, 12:59



נתקבל

מועצה מקומית קדומים
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2021

מועצה מקומית קדומים

תוכן העניינים

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2021

תוכן העניינים

עמוד

3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

ב. דוחות כספיים

4-5

1. מאזנים - טופס מספר 1

6

2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2

7

3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3

8-9

4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4

10-21

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

ד. נספחים

22-26

1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)

27

2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1

3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה -

28-29

נספח 1 לטופס 2

4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות

30

ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2

31

5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2

32

6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א

33

7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב

34

8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2

35

9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2

36

10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3

ה. מידע נוסף

37

השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2021



תאריך 15/01/2023

לכבוד
אבי אגניהו, רו"ח
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים
א.נ.,

הנדון: מועצה מקומית קדומים - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

ביקרנו את המאזן המצורף של מועצה מקומית ליום 31 בדצמבר 2021 ואת ריכוז התקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הסכומים המוצגים כמספרי השוואה לשנה קודמת בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים. חוות דעתם על הדוחות הכספיים הנ"ל שניתנה בתאריך 02/03/2022 היתה בלתי מסוייגת.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית ליום 31 בדצמבר 2021 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

רואה חשבון
שמעון בניטה

מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>	<u>ביאור</u>	<u>נכסים</u>
			<u>רכוש שוטף</u>
459	4,660	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
2,122	1,967	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
3,169	3,357	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>5,750</u>	<u>9,984</u>		
5,496	4,891	3 (א)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
360	417	3 (ה)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
3,452	3,452	3 (ו)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
2,964	2,964	3 (ז)	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
<u>18,022</u>	<u>21,708</u>		
<u>11,165</u>	<u>9,760</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u>
			<u>עומס המלוות</u>
3,128	3,636	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
145	107		חובות פתוחים
3,273	3,743		מכוסים בהמחאות לגביה

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
8,551	12,776	3 (ח)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
<u>8,551</u>	<u>12,776</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
2,816	3,170	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
2,680	1,721	טופס 3	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>5,496</u>	<u>4,891</u>		
462	519	3 (ט)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
<u>3,452</u>	<u>3,452</u>	3 (י)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
			<u>עודפים בתקציב רגיל</u>
10	61		עודף לתחילת השנה
51	9	טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>61</u>	<u>70</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>18,022</u>	<u>21,708</u>		

חננאל דורני
מנחם ענבר לוי
15/01/2023

ראש הרשות:
גזבר הרשות:
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

טופס מס' 2

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 (אלפי ש"ח)

56,093	59,378	56,457	סה"כ תקבולים
56,042	59,369	56,457	סה"כ תשלומים
51	9		עודף בשנת הדוח

6

מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2021

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2020	2021	
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
11,123	8,269	השתתפות הממשלה
892	1,074	מקורות עצמיים ואחרים
3,500		מלוות שנתקבלו
15,515	9,343	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
10,793	9,452	עבודות שבוצעו במשך השנה
388	415	תשלומים אחרים
116	435	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
11,297	10,302	סה"כ תשלומים
4,218	(959)	(גרעון) עודף בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
52,183	59,012	תקבולים
53,721	56,332	תשלומים
(1,538)	2,680	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *, **
59,012	54,772	תקבולים
56,332	53,051	תשלומים
2,680	1,721	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
5,139	4,647	עודפי מימון זמניים
2,459	2,926	גרעונות מימון זמניים
2,680	1,721	
		* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
8,686	13,583	
		** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
	415	עודפי מימון זמניים
	310	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרון לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

2020	2021	התאמה	
			<u>הכנסות</u>
55,986	59,321	1	מתקציב רגיל
14,736	8,217	2	מתקציב בלתי רגיל
397	454	3	מקרון לעבודות פיתוח
<u>71,119</u>	<u>67,992</u>		סך כל ההכנסות
			<u>הוצאות</u>
54,977	58,721	4	תקציב רגיל
11,181	9,867	5	תקציב בלתי רגיל
<u>66,158</u>	<u>68,588</u>		סך כל ההוצאות
<u>4,961</u>	<u>(596)</u>		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב (אשתקד עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב)
			<u>הרכב העודף (גרעון) כללי</u>
51	9		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
4,218	(959)		(גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>4,269</u>	<u>(950)</u>		
692	354		גידול בקרון לעבודות פיתוח
<u>4,961</u>	<u>(596)</u>		(גרעון) עודף כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית קדומים

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	<u>התאמה מס':</u>
<u>2020 - באלפי ש"ח</u>	<u>2021 - באלפי ש"ח</u>		
56,093	59,378		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(107)	(57)		העברות מקרנות פיתוח
<u>55,986</u>	<u>59,321</u>		סה"כ נטו
		2	<u>התאמה מס':</u>
15,515	9,343		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(779)	(1,126)		העברות מקרנות פיתוח
<u>14,736</u>	<u>8,217</u>		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
1,714	1,638		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(116)	(435)		העברות מתב"רים
(136)	(101)		העברות מקרנות אחרות
(1,065)	(648)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>397</u>	<u>454</u>		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
56,042	59,369		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(1,065)	(648)		העברות לקרנות פיתוח
<u>54,977</u>	<u>58,721</u>		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
11,297	10,302		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(116)	(435)		העברות לקרנות פיתוח
<u>11,181</u>	<u>9,867</u>		סה"כ נטו
		6	<u>התאמה מס':</u>
1,022	1,284		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(107)	(57)		העברות לתקציב הרגיל
(779)	(1,126)		העברות לתב"רים
(136)	(101)		העברות לקרנות אחרות
<u></u>	<u></u>		
<u></u>	<u></u>		

692

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית קדומים

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

ביאור 1 – כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2021 בסך 54,856 אלפי ש"ח (לא כולל תקציב מותנה בסך 1,601 אלפי ש"ח) אושר על ידי המועצה בתאריך 27/12/2020.
- הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה.
- התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 16/06/2021.
- ו. במהלך שנת 2021 המשיכה התפרצות "נגיף הקורונה" (COVID-19). בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנת 2021.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת הלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן הלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוט נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

מועצה מקומית קדומים

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ד. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מזומן.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

ה. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקדה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

ו. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

- תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.
- מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:
- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
 - (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

מועצה מקומית קדומים

ז. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

ח. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים. גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

ט. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת. כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

י. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

יא. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה מקומית קדומים

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2020

2021

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

5,955	9,551	בנקים מסחריים
5,955	9,551	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)
5,496	4,891	בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
459	4,660	

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התש"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו

2020	2021	משרד החינוך
944	837	משרד הרווחה
17		משרד התחבורה
4		המשרד לביטחון פנים
99		משטרת ישראל
143	212	משרד הבטחון
148	107	משרד התרבות
30		מקרקעי ישראל
47		משרדים אחרים
39	114	חברות כרטיסי אשראי
651	697	
2,122	1,967	

ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים

2020	2021	מקדמות ע"ח שכר
1	2	מרכז קהילתי קדומים - ביאור 11
159	233	החברה הכלכלית קדומים בע"מ - ביאור 11
1,016	1,633	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ - ראה ביאור 11
1,931	1,477	חייבים שונים
62	12	
3,169	3,357	

ד. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים

2020	2021	פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)
5,496	4,891	
5,496	4,891	

ה. השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

2020	2021	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
347	360	יתרה לתחילת השנה
31	30	הפקדות במהלך השנה
(25)	(7)	משיכות במהלך השנה
7	34	רווח (הפסד) ביעודה השנה
360	417	יתרה לסוף השנה
360	417	סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

מועצה מקומית קדומים

		השקעות במימון קרנות מתוקצבות	ו.
		תאגידים עירוניים	
2020	2021	החברה הכלכלית לקדומים בע"מ – השקעה במניות	
1,843	1,843	החברה הכלכלית לקדומים בע"מ – פרמיה על מניות	
999	999	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ – השקעה במניות	
340	340	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ – מבקשי מניות	
270	270		
3,452	3,452		
3,452	3,452	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות	
		גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו	ז.
2020	2021	יתרה לתחילת השנה	
2,964	2,964		
2,964	2,964	יתרה לסוף השנה	
		הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו	ח.
2020	2021	ספקים, קבלנים ונותני שירותים	
6,227	9,395	עובדים וניכויים לשלם	
1,327	1,383	מוסדות וזכאים שונים	
900	1,901	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 13)	
97	97		
8,551	12,776		
		קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	ט.
2020	2021	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
347	360	יתרה לתחילת השנה	
13	30	ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
	(7)	החזר בגין השתתפות בהוצאות	
	34	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
360	417		
102	102	קרנות אחרות	
102	102	התחייבות לניכוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	
462	519	סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	
		קרנות מתוקצבות	י.
2020	2021	מניות בחברה כלכלית לקדומים בע"מ	
1,843	1,843	מניות בפארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ	
340	340	פרמיה על המניות בחברה כלכלית לקדומים בע"מ	
999	999	מבקשי מניות בפארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ	
270	270		
3,452	3,452		

מועצה מקומית קדומים

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	
			<u>תקבולים לא רגילים</u>
107	57	195	העברה מקרנות פיתוח
347	379	348	השתתפות בשכר גמלאים
121			עדכון הפרשה להתחייבויות תלויות
		796	הכנסה מותנית
	269		תקבולים אחרים
575	705	1,339	
			<u>תשלומים לא רגילים</u>
ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	
1,434	1,266	1,446	הנחות במיסים
1,953	1,951	1,955	תשלומי פנסיה
* 1,043	1,619	996	תשלומים לרשויות אחרות-חלוקת הכנסות
1,065	648		העברת עודפים מתקציב רגיל לקרנות פיתוח
185	168	77	תשלומים אחרים
5,680	5,652	4,474	

* מוין מחדש

מועצה מקומית קדומים

ביאור 5

קרן לעבודות פיתוח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים בחשבון בנק מיועד אחד לפיתוח (ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים (והוצאות *)	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מצטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברות לתב"רים	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתב"רים	תקבולים בשנת הדוח	יתרה לתחילת שנה	
שם הקרן														סה"כ שנה קודמת קרן הטל השבחה
2,816	1,022		136		107	779	1,714		1,065	136	116	397	2,124	
549							179					179	370	קרן ביוב
	26				26		26					26		קרן הטל שמירה קרן עודפי תב"רים סופיים
	31				31		31					31		
54							54					54		קרנות פיתוח קרנות אחרות קרן שצ"פ
2,275	1,126					1,126	1,083		648		435		2,318	
180							101			101			79	סה"כ
112	101		101				164					164	49	
3,170	1,284		101		57	1,126	1,638		648	101	435	454	2,816	

מועצה מקומית קדומים

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבוניות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

השתתפות המשרד במימון שכר גננות בתקן הכלולה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה מסתכם לסך של 887 אלפי ש"ח (בשנת 2020 לסך של 914 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים כמשק כספים סגור. הכנסות מפעל המים כוללות סכומים שחויבו להוצאות נכסים ציבוריים וחינוך בגין צריכת מים על ידי מוסדות המועצה. ההכנסות בשנת 2021 הסתכמו ב-381 אלפי ש"ח (בשנת 2020 סך 300 אלפי ש"ח).

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 752 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 664 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 643 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 582 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 847 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 735 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - הכנסות במקום ארנונה

בהתאם לחוזר משרד הפנים מיום 10 ביוני, 2021 בדבר הנחיות לרישום שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה והנחיות לרישום סכום ההנחות ו/או הפטורים מארנונה שבגינן מתקבל שיפוי ממשלתי, סכום ההנחות שנרשם בספרי המועצה מסתכם ב-130 אלפי ש"ח ובמערכת הגביה ב-130 אלפי ש"ח. אין הפרש בשנת הדוח בין הרישום בספרי המועצה לבין הרישום במערכת הגביה.

ביאור 11 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	אחזקה ב-%	שיעור	השקעה במניות	פרמיה
שם התאגיד	מבנה משפטי	אחזקה ב-%	שיעור	השקעה במניות	פרמיה
החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)	חברה	100		1,843	999
פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (1)	חברה	40		340	-
מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם: קרן קדומים לפיתוח) (1) עמותה		-		-	-
שם התאגיד	מבנה משפטי	אחזקה ב-%	שיעור	השקעה במניות	פרמיה
החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)	חברה	100		1,843	999
פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (1)	חברה	40		340	-
מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם: קרן קדומים לפיתוח) (1)		-		-	-
שם התאגיד	מבנה משפטי	אחזקה ב-%	שיעור	השקעה במניות	פרמיה
החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)	חברה	100		1,843	999
פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (1)	חברה	40		340	-
מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם: קרן קדומים לפיתוח) (1)		-		-	-

מועצה מקומית קדומים

שם התאגיד	הון עצמי/יתרת נכסים נטו	יתרה בספרי המועצה	יתרה בספרי התאגיד
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)	1,816	1,633	-1,398
פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (1)	4,618	1,477	-1,211
מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם : קרן קדומים לפיתוח) (1)	-32	233	-233

(1) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2021.

א. החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (להלן: "חברה א")

- א. 1. חברה א נוסדה בשנת 1993.
- א. 2. הנתונים הכספיים של חברה א הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2021.
- א. 3. מטרת חברה א הינה מתן שירותים שונים למועצה המקומית קדומים ולתושביה כדלקמן:
 - סיורי ביטחון, הסעות, נקיון וגינון, הפעלת בריכה והפעלת מעונות יום.
- א. 4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2021 קיימת יתרה לחובת החברה בסך 1,633 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לחובת החברה בסך 1,016 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה של המועצה הינה 1,398 אלפי ש"ח לזכות המועצה.
- ההפרש בין ספרי המועצה לבין ספרי חברה א נובע בעיקרו מהכנסות לקבל שנרשמו בספרי החברה, אך טרם נרשמו בספרי המועצה.
- א. 5. קניית שירותים מהמועצה היתה בסך כ-342 אלפי ש"ח (אשתקד 334 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה היתה בסך כ-3,064 אלפי ש"ח (אשתקד 3,165 אלפי ש"ח).
- א. 6. המועצה ערבה לשתי הלוואות שקיבלה חברה א מבנק מזרחי טפחות בסך כולל של 1 מיליון ש"ח.
- הלוואה אחת בסך 500 אלפי ש"ח נושאת ריבית שנתית של 1.75% ואינה צמודה למדד המחירים לצרכן. היא נפרעת בתשלומים שווים וצפויה להסתיים ביום 15/11/24. ליום 31/12/21 היא עומדת על סך כ-297 אלפי ש"ח.
- הלוואה שנייה בסך 500 אלפי ש"ח נושאת ריבית שנתית של 4.75% ואינה צמודה למדד המחירים לצרכן. היא נפרעת בתשלומים שווים וצפויה להסתיים ביום 16/4/28. ליום 31/12/21 היא עומדת על סך כ-329 אלפי ש"ח.

ב. פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (להלן: "חברה ב")

- א. 1. חברה ב נוסדה בשנת 1997.
- א. 2. הנתונים הכספיים של חברה ב הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2021.
- א. 3. מטרת חברה ב הינן לתפעל ולתחזק את אזור התעשייה, לשווק את הפארק לזימים ולתת סיוע וליווי בתהליך הקליטה בפארק.
- א. 4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2021 קיימת יתרה לחובת החברה בסך 1,477 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לחובת החברה בסך 1,931 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה של המועצה הינה 1,211 אלפי ש"ח לזכות המועצה.
- ההפרש בין ספרי המועצה לבין ספרי חברה ב נובע מטעות רישומית בדוח המבוקר. ר"ח המבקר של חברה ב הבהיר כי יתרת המועצה בספרי חברה ב הינה 1,509 אלפי ש"ח לזכות המועצה. ההפרש בין יתרה זו ליתרה בספרי המועצה בסך 32 אלפי ש"ח נובע מזיכוי המועצה בסך כ-19 אלפי ש"ח בגין הפרשי הצמדה שטרם נרשם בספרי המועצה, וחייב המועצה בגין מרכיב המע"מ בהכנסות חברה ב מהמועצה אשר נרשם בספרי חברה ב בשנת 2022.
- א. 5. קניית שירותים מהמועצה היתה בסך כ-412 אלפי ש"ח (אשתקד 317 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה היתה בסך כ-10 אלפי ש"ח (אשתקד 48 אלפי ש"ח).

מועצה מקומית קדומים

ג. מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (להלן: "העמותה")

א.1. העמותה נוסדה בשנת 1995.

א.2. הנתונים הכספיים של העמותה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2021.

א.3. מטרות העמותה הינן כדלקמן:

(1) ניהול מתנ"ס וייצוג האזור ותושביו בתחומי הרשות המקומית שבה פועל המתנ"ס.

(2) פעולה קהילתית, חינוכית, חברתית ותרבותית למען טיפוח האדם והקהילה.

(3) עידוד וביצוע פעולות רווחה לטובת כלל הקהילה האוכלוסייה, תוך שיתוף התושבים ומעורבותם.

(4) העמותה תחתור לשיפור איכות החיים ותרבות הפנאי בקהילה.

(5) העמותה תפעל על מנת לסייע ולטפל באוכלוסיות חלשות וחיזוקן.

א.4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2021 קיימת יתרה לחובת העמותה בסך 233 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לחובת העמותה

בסך 159 אלפי ש"ח). בספרי העמותה היתרה של המועצה הינה 233 אלפי ש"ח לזכות המועצה.

א.5. קניית שירותים מהמועצה היתה בסך כ-559 אלפי ש"ח (אשתקד כ-650 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה היתה בסך כ-1,298

אלפי ש"ח (אשתקד כ-1,401 אלפי ש"ח).

כמו כן, זיכתה המועצה את העמותה בגין תקציב ותקבולים ממשרדי ממשלה ומוסדות בסך כ-1,521 אלפי ש"ח (אשתקד בסך

כ-1,770 אלפי ש"ח).

מועצה מקומית קדומים

ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 21/09/2022 :

<u>שנים</u>	<u>נכס</u>	<u>נושה</u>	<u>תאריך</u>
20	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג והכל עד סכום של 700 אלפי ₪.	מוניצפל בנק בע"מ	06.02.07
20	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג והכל עד סכום של 1,100 אלפי ₪.	מוניצפל בנק בע"מ	11.08.08
99	מין או סוג והכל עד סכום של 1,293 אלפי ₪.	בנק איגוד לישראל בע"מ	15.06.10
99	משכון כלי רכב	בנק מזרחי טפחות בע"מ	25.11.14
99	שלושה משכונים - שעבוד הכנסות עתידיות, למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה והכנסות מים וביוב	בנק הפועלים בע"מ	21.10.15
99	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,300 אלפי ₪.	בנק מזרחי טפחות בע"מ	14.03.18
99	משכונים וביוב	בנק הפועלים בע"מ	20.03.18
99	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,400 אלפי ₪.	בנק מזרחי טפחות בע"מ	17.4.19
99	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,538 אלפי ₪.	בנק מזרחי טפחות בע"מ	31.10.19
99	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,600 אלפי ₪.	בנק מזרחי טפחות בע"מ	24.3.20
99	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הכנסות הרשות והארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 3,500 אלפי ₪.	בנק מזרחי טפחות בע"מ	1.11.20
10	משכון ראשון בדרגה על כל ההכנסות העצמיות, הן קיימות והן עתידיות, מוגבל לסך 1,100 אלפי ש"ח.	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ	26.4.22
12	משכון ראשון בדרגה על כל ההכנסות העצמיות, הן קיימות והן עתידיות, מוגבל לסך 6,200 אלפי ש"ח.	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ	15.8.22

מועצה מקומית קדומים

ביאור 13 - התחייבויות תלויות

על פי אישור היועץ המשפטי של המועצה, נכון ליום 31 בדצמבר 2021 עומדות כנגד המועצה התביעות הבאות:

1. תביעה על סך 176 אלפי ש"ח, בגין נזקי שריפה יזומה שבוצעה על ידי גורמים במועצה בסמוך לבית העלמין בישוב.
2. תביעה לאכיפת הסכם וסעד הצהרתי שמטרתם פטור מתשלום ארנונה.

המועצה כללה בדוחות הכספיים בסעיף הוצאות מתקצבות שטרם שולמו הפרשה בסך של כ-97 אלפי ₪.

ביאור 14 - שומות ניכויים

מס הכנסה ערך ביקורת בגין שומת ניכויים לשנים 2016-2018. תוצאות השומה בסך 14 אלפי ש"ח נרשמו בשנת 2020 ושולמו בשנת 2021.

ביאור 15 - הכנסות ארנונה מאזורי תעשיה משותפים

פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון (להלן: "הפארק") הינו אזור תעשיה המשותף לשלוש הרשויות המקומיות: מועצה מקומית קדומים, מועצה מקומית שומרון ומועצה מקומית קרני שומרון. בשנת 2021 עמדו ההכנסות מהפארק על סך 2,713 אלפי ש"ח (אשתקד 2,244 אלפי ש"ח), מהן הכנסות הרשויות האחרות 1,619 אלפי ש"ח (אשתקד 1,043 אלפי ש"ח).

מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חיוב בשנת החשבון	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חיובים נטו	סה"כ גביות בשנת הדוח	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החיובים
		(פירוט א)		(פירוט ב)			(פירוט ג)		
א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי								
1	ארנונה								
1.1	ארנונה למגורים	886	7,692	1,050		7,527	6,572	955	87.3%
1.2	ארנונה אחרת	725	4,242	224		4,743	3,719	1,024	78.4%
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה	259	60			319			
		1,870	11,994	1,274		12,589	10,291	2,298	81.7%
2	אגרת מים וביוב								
2.1	אגרת מים	144	2,537			2,681	2,548	133	95.0%
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים	54	10			64		64	
	סה"כ מים	198	2,547			2,745	2,548	197	92.8%
2.3	אגרת ביוב	76	1,070			1,146	1,074	72	93.7%
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים								
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר	2,164	15,615	1,274		16,504	13,913	2,591	84.3%
ב.	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי								
2	שכר דירה	197	1,489	24		1,662	1,417	245	85.3%
3	קנסות	1	9			10	3	7	30.0%
4	עצמיות חינוך	92	567			659	582	77	88.3%
6	עצמיות רווחה	(12)	54			42	38	4	90.5%
9	הטלי פיתוח		305			305	248	57	81.3%
10	אגרות בניה		122			122	121	1	99.2%
11	הטל ביוב	42	42			84	26	58	31.0%
12	מדי מים	(57)	57						
14	שלטים, אישורים וכו'	384	421			805	636	169	79.0%
15	שמירה	125	2,656	787		1,994	1,722	272	86.4%
16	היטל צריכה עודפת	107	(107)						
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה	230	32			262		262	
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	1,109	5,647	811		5,945	4,793	1,152	80.6%
		3,273	21,262	2,085		22,449	18,706	3,743	83.3%
	סה"כ בשנת הדוח	3,175	19,561	2,350		20,386	17,113	3,273	83.9%
	שנה קודמת	3,028	19,533	2,250		20,311	17,136	3,175	84.4%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמדן שערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חוב ראשוני	חובי ריבית והצמדה על השוטף	חובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חוב (ביטול) נוסף	חוב בשנת החשבון
א. חשבונות על בסיס חוב שנתי						
1	ארנונה					
1.1	ארנונה למגורים	7,567	20	31	74	7,692
1.2	ארנונה אחרת	3,358	29	43	812	4,242
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה	10,925	49	42	18	60
2	אגרת מים וביוב					
2.1	אגרת מים	2,559	2	2	(26)	2,537
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים			7	3	10
2.3	סה"כ מים	2,559	2	9	(23)	2,547
	אגרת ביוב	1,077	2	3	(12)	1,070
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים					
	סה"כ חשבונות על בסיס חוב שנתי	14,561	53	131	870	15,615
ב. חשבונות על בסיס חוב חד פעמי						
2	שכר דירה	1,462	3	11	13	1,489
3	קנסות			1	8	9
4	עצמיות חינוך	544			23	567
6	עצמיות רווחה	1			53	54
9	הטלי פיתוח			5	300	305
10	אגרות בניה				122	122
11	הטל ביוב			5	37	42
12	מדי מים				57	57
14	שלטים, אישורים וכו'	509	3	6	(97)	421
15	שמירה	2,509	4	6	137	2,656
16	היטל צריכה עודפת				(107)	(107)
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה			26	6	32
	סה"כ חשבונות על בסיס חוב חד-פעמי	5,025	10	60	552	5,647
	סה"כ	19,586	63	191	1,422	21,262

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

24

מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

הדוח הכספי לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי			
1	ארנונה			
1.1	ארנונה למגורים	6,414	158	6,572
1.2	ארנונה אחרת	3,309	410	3,719
	סה"כ ארנונה	9,723	568	10,291
2	אגרת מים וביו			
2.1	אגרת מים	2,499	49	2,548
2.3	אגרת ביו	1,049	25	1,074
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר	13,271	642	13,913
ב.	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי			
2	שכר דירה	1,356	61	1,417
3	קנסות	3		3
4	עצמיות חינוך	566	16	582
6	עצמיות רווחה	37	1	38
9	הטלי פיתוח	248		248
10	אגרות בניה	121		121
11	הטל ביו	16	10	26
14	שלטים, אישורים וכו'	630	6	636
15	שמירה	1,652	70	1,722
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	4,629	164	4,793
	סה"כ	17,900	806	18,706

מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2021

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

מס		ארנונה כללית		נתוני גביה מס וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2020	2021	2020	2021	
244	144	1,344	1,611	גביית פיגורים יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
(15)		(14)	(41)	חיוב / זיכוי נוסף
(1)	2	53	74	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
228	146	1,360	1,644	גביה בגין פיגורים
143	49	384	568	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
85	97	976	1,076	
2,228	2,559	10,787	10,925	חיוב תקופתי שוטף מצטבר חיוב / זיכוי נוסף
(4)	(26)	(180)	927	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
	2	30	49	
		(1,478)	(1,274)	
2,224	2,535	9,159	10,627	
(2,165)	(2,499)	(8,524)	(9,723)	גביה שוטפת
(2,165)	(2,499)	(8,524)	(9,723)	סה"כ שנגבה
59	36	635	904	יתרת פיגורים לתקופה
144	133	1,611	1,979	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
62.72%	33.56%	28.24%	34.56%	% גביה מהפיגורים
97.35%	98.58%	93.07%	91.50%	% גביה מהשוטף
94.13%	95.04%	84.69%	83.87%	% גביה מהסה"כ
אלפי קוב	אלפי קוב			נתוני פחת מס
412	461			כמות המס שנרכשה / הופקה
366	421			כמות המס שנמכרה / חויבה
46	40			פחת (באלפי קוב)
11.17%	8.71%			% הפחת

מועצה מקומית קדומים

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

סה"כ			אחרות	מערכות סולאריות	מיזמי PPP	מים וביוב
31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021
10,168	8,941	11,156	10,973			183
	3,500					
10,168	12,441	11,156	10,973			183
1,227	1,285	1,433	1,248			185
8,941	11,156	9,723	9,725			(2)
18	9	37	35			2
8,959	11,165	9,760	9,760			

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2021 (מדד ידוע).

סכום פרעון כלל המלוות			סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח :
2019	2020	2021	
1,227	1,285	1,433	קרן
238	218	232	ריבית
1,465	1,503	1,665	סה"כ

*** התאמה לטופס 2 :
בסעיף פרעון מלוות
בסעיף מפעלי הביוב

1,302	1,480
201	185
1,503	1,665

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה) :

850	שנה ראשונה
869	שנה שנייה
889	שנה שלישית
909	שנה רביעית
917	שנה חמישית
5,326	שנה שישית ואילך
9,760	

מועצה מקומית קדומים

נספח 1 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסטיות נטו		הביצוע
					מתחת	מעל	2020
הכנסות	56,457		56,457	59,378		2,921	56,093
הוצאות	56,457		56,457	59,369		(2,912)	56,042
עודף בשנת הדוח				9		9	51

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע	% מסה"כ *
				מתחת	מעל	2020	
1 הכנסה עצמית							
1.1 גביה ישירה	19,912	21,621	36.41%		1,709	20,758	37.01%
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	1,144	648	1.09%	496		468	0.83%
1.3 העברה מקרנות פיתוח	195	57	0.10%	138		107	0.19%
	21,251	22,326	37.60%	634	1,709	21,333	38.03%
2 הכנסות מהממשלה							
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	25,000	23,088	38.88%	1,912		22,758	40.57%
2.2 מענק כללי	9,037	9,810	16.52%		773	11,344	20.22%
	1,169	4,018	6.77%	2,849			
2.5 מענקים מיוחדים ומיועדים				136		658	1.17%
2.6 חלף הכנסות עצמיות מארנונה	35,206	37,052	62.40%	1,912	3,758	34,760	61.97%
	56,457	59,378	100.00%	2,546	5,467	56,093	100.00%
סה"כ הכנסות לפי מקורות							

מועצה מקומית קדומים

נספח 1 לטופס 2 - המשך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע 2020	* % מסה"כ
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	15,645	15,377	25.90%	268		15,229	27.17%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	2,992	3,242	5.47%		250	2,770	4.96%
3 הוצאות מימון	200	173	0.29%	27		208	0.37%
4 הוצאות תפעול	28,347	30,236	50.93%		1,889	27,693	49.41%
5 השתפויות ותמיכות	7,520	7,827	13.18%		307	7,405	13.21%
6 הוצאות חד פעמיות	87	849	1.43%		762	1,234	2.20%
7 פרעון מלוות	1,666	1,665	2.80%	1		1,503	2.68%
סה"כ הוצאות	<u>56,457</u>	<u>59,369</u>	<u>100.00%</u>	<u>296</u>	<u>3,208</u>	<u>56,042</u>	<u>100.00%</u>

מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מתחת)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות											
1. הנהלה וכלליות		6		6,862	210	6,652		210	(6,862)	(6,652)	210
2. שירותים מקומיים	2	7		10,043	(951)	10,994		(951)	(5,024)	(6,325)	(1,301)
3. שירותים ממלכתיים	3	8		31,850	(1,368)	32,324		(474)	(7,185)	(9,027)	(1,842)
4. מפעלים	4	9		3,228	381	3,747		(519)	1,549	1,411	(138)
5. בלתי רגילים	5	99		4,474	(634)	5,652		(1,178)	(3,135)	(4,947)	(1,812)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות				56,457	(1,971)	59,369		(2,912)	(20,657)	(25,540)	(4,883)
ב. הכנסות בלתי מיועדות											
1. גביה ישירה	1			10,411	1,290	11,701			10,411	11,701	1,290
2. מענקים כלליים	1.19			10,206	3,602	13,808			10,206	13,808	3,602
3. מענקים מיוחדים				40		40			40	40	
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות				20,657	4,892	25,549			20,657	25,549	4,892
סה"כ כללי				56,457	2,921	59,378					9
אי איזון תקציבי											
הסטיה נטו עודף (גרעון)											
9											

מועצה מקומית קדומים

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

הסעיף הכנסות	תקציב	ביצוע	% מסה"כ	עודף (גרעון)	ביצוע 2020	% מסה"כ
ארנונה	8,956	10,291	17%	1,335	8,908	16%
הנחות בארנונה (*)	1,455	1,274	2%	(181)	1,442	3%
מכירת מים	2,280	2,548	4%	268	2,308	4%
יתר עצמיות	8,560	7,901	13%	(659)	8,207	15% *
משרד החינוך	18,185	16,341	28%	(1,844)	16,268	29%
משרד הרווחה	3,081	3,571	6%	490	4,790	9%
משרדים אחרים	3,734	3,176	5%	(558)	1,700	3%
מענק כללי	9,037	9,810	17%	773	11,344	20%
מענקים מיוחדים ומיועדים	1,169	4,018	7%	2,849		
חלף הכנסות עצמיות מארנונה		136	0%	136	658	1%
תקבולים אחרים		312	1%	312	468	1%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	56,457	59,378	100%	2,921	56,093	100%
סה"כ הכנסות	56,457	59,378		2,921	56,093	
הוצאות						
משכורות ושכר כללי	7,337	7,190	12%	147	7,182	13%
פעולות כלליות	14,158	15,157	26%	(999)	14,714	26%
רכישת מים	1,600	2,012	3%	(412)	1,763	3%
שכר חינוך	7,275	7,078	12%	197	7,145	13%
פעולות חינוך	17,579	17,583	30%	(4)	15,722	28%
שכר רווחה	1,033	1,109	2%	(76)	902	2%
פעולות רווחה	3,090	3,701	6%	(611)	3,176	6%
פרעון מלוות	1,666	1,665	3%	1	1,503	3%
מימון	200	173	0%	27	208	0%
חד פעמיות	1,073	2,435	4%	(1,362)	2,293	4%
הנחות בארנונה (**)	1,446	1,266	2%	180	1,434	3%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	56,457	59,369	100%	(2,912)	56,042	100%
סה"כ הוצאות	56,457	59,369		(2,912)	56,042	
עודף (גרעון)		9		9	51	

(*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(**) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

מועצה מקומית קדומים

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

שנה קודמת			שנה נוכחית				סוג משרה
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	
142.47	7,145	50	144.20	7,093	49.19	54.16	חינוך עם תקן
142.47	7,145	50	144.20	7,093	49.19	54.16	סה"כ חינוך
196.94	902	5	168.74	1,112	6.59	6.28	רווחה עם תקן
196.94	902	5	168.74	1,112	6.59	6.28	סה"כ רווחה
294.76	1,238	4	304.75	1,219	4.00	4.00	יתר המשרות בכירים עם תקן
294.76	1,238	4	304.75	1,219	4.00	4.00	סה"כ יתר המשרות בכירים
158.28	3,251	21	156.57	3,194	20.40	20.81	יתר המשרות אחרים עם תקן
158.28	3,251	21	156.57	3,194	20.40	20.81	סה"כ יתר המשרות אחרים
181.45	4,489	25	180.86	4,413	24.40	24.81	סה"כ יתר המשרות
157.75	12,536	79	157.37	12,618	80.18	85.25	סה"כ
740.00	740	1	719.00	719	1.00		נבחרים
154.51	1,953	13	154.11	1,951	12.66		גימלאים (פנסיונרים)
				130			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
163.56	15,229	93	164.30	15,418	93.84	85.25	סה"כ עובדים בתקציב רגיל
163.56	15,229	93	164.30	15,418	93.84	85.25	סה"כ כללי

הערות:

1. תקן כח אדם אושר ע"י מליאת המועצה במסגרת אישור התקציב הרגיל.

מועצה מקומית קדומים

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

הפרש		ביצוע 2021 לפי דוח 66		תקציב 2021	
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות
22		719	1	741	1
131	1	587	2	718	3
33	0	1,426	8	1,459	8
186	1	2,732	11	2,918	12
2		44	0	46	0
(102)	(1)	753	5	651	4
2	(0)	80	1	82	1
(10)		1,073	6	1,063	6
19		87	1	106	1
(89)	(1)	2,037	12	1,948	12
18	0	782	4	800	4
109	5	6,396	46	6,505	51
(1)	0	290	2	289	2
(5)	(0)	1,112	7	1,107	6
5		118	1	123	1
126	5	8,698	58	8,824	63
4	(0)	1,951	13	1,955	13
227	5 *	15,418	94	15,645	99

6	הנהלה וכלליות
61	נבחרים
61	מנהל כללי
62	מנהל כספי
	סה"כ הנהלה וכלליות
7	שירותים מקומיים
71	תברואה
72	שמירה ובטחון
73	תכנון ובנין עיר
74	נכסים ציבוריים
78	פיקוח עירוני
	סה"כ שירותים מקומיים
8	שירותים ממלכתיים
811	מנהל החינוך
812	חינוך
82	תרבות
84	רווחה
86	קליטת עליה
	סה"כ שירותים ממלכתיים
9	מפעלים

גימלאים (פנסיונרים)

סה"כ כללי

*הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 130 אלפי ש"ח

מועצה מקומית קדומים

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

2020		2021		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
47.83%	7,284	50.70%	7,817	שכר משולב כולל הפרשי שכר
6.97%	1,061	7.16%	1,104	שעות נוספות - רשומות
0.30%	46	0.84%	130	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
2.69%	409	2.81%	433	אחזקת רכב
11.26%	1,715	5.42%	836	תשלומי פנסיה
10.62%	1,618	12.60%	1,943	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
79.67%	12,133	79.54%	12,263	סה"כ שכר ותשלומים
3.24%	493	3.21%	495	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
11.03%	1,679	11.21%	1,729	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
6.07%	924	6.04%	931	מס שכר ומס מעסיקים
20.33%	3,096	20.46%	3,155	סה"כ נלוות
100.00%	15,229	100.00%	15,418	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2020	2021	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - החזרים מביטוח לאומי
15,229	15,418 (41)	
15,229	15,377	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה מקומית קדומים

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2021

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2019	2020	2021	הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)
45.30	46.48	46.99	36.08
69.45	76.13	76.67	70.83
530.00	544.50	550.00	481.66
36.06	57.92	58.57	25.82
45.00	46.11	45.64	39.60
58.47	64.29	65.00	47.81
0.07	0.08	0.08	0.01
16.38	12.40	12.69	0.01
1.09	1.11	1.13	0.10
58.15	59.60	60.26	
16.04			(***)

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2021)

מועצה מקומית קדומים

נספח 1 לטופס 3

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח

סטיה - גרעונות		סטיה - עודפים		עודף (גרעון) נטו	עודף הוצאות ברוטו	עודף הכנסות ברוטו	הביצוע המצטבר		הביצוע בשנת 2021		הביצוע עד 31.12.2020		התקציב המאושר	מס' פרק	הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	מספר תב"רים	
עקב הוצאות מעל	עקב הכנסות מתחת	עקב הוצאות מתחת	עקב הכנסות מעל				הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות					פתוחים	סגורים
	396	452		56	54	110	327	271	143	34	184	237	722	61	מנהל כללי	2		2
	1,681	2,381		700	12	712	4,397	3,697	854	890	3,543	2,807	6,078	72	שמירה ובטחון	8	2	6
578	1,656	2,636	519	921	144	1,065	32,342	31,421	4,280	2,922	28,062	28,499	33,480	73	תכנון ובנין עיר	11	3	8
74	6,783	5,563		(1,294)	1,782	488	5,244	6,538	2,242	4,314	3,002	2,224	12,028	74	נכסים ציבוריים	17	1	16
		14		14		14	20	6	20	6			20	77	פיתוח כלכלי	1		1
	76	150		74		74	74		50		24		150	78	פיקוח עירוני	1		1
50	1,357	847	154	(406)	710	304	3,273	3,679	970	1,302	2,303	2,377	4,476	81	חינוך	20	3	17
	276	172		(104)	145	41	1,479	1,583	52		1,427	1,583	1,755	82	תרבות	3		3
10	30			(40)	40		106	146	85	146	21		136	87	איכות הסביבה	2	1	1
		117		117		117	245	128	200	105	45	23	245	93	נכסים	1		1
	2,988	3,315		327	39	366	6,311	5,984	447	515	5,864	5,469	9,299	94	תחבורה	11	1	10
		181		181		181	200	19		19	200		200	97	מפעל הביוב	1		1
		1,130	45	1,175		1,175	14,337	13,162		49	14,337	13,113	14,292	98	מפעלים אחרים	1		1
712	15,243	16,958	718	1,721	2,926	4,647	68,355	66,634	9,343	10,302	59,012	56,332	82,881		סה"כ	79	11	68
512	225	225	512				13,583	13,583					13297		תב"רים שנסתיימו	11	11	
200	15,018	16,733	206	1,721	2,926	4,647	54,772	53,051	9,343	10,302	59,012	56,332	69,584		סה"כ נטו	68		68

מועצה מקומית קדומים

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2021

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2021

(אלפי ש"ח)

הצג תוכן עניינים

ביצוע 2021	תקציב 2021	
200	250	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
		תמיכה ביש"ע
<u>200</u>	<u>250</u>	סה"כ
	-	
25	28	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
683	700	השתתפות בהג"א כלל ארצי
39	38	השתתפות בתקציב המועצה הדתית
626	749	השתתפות באיגוד ערים לאיכות הסביבה
		הנחות שמירה
<u>1,373</u>	<u>1,515</u>	סה"כ
		השתתפויות לפי הסכם
253	156	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ
<u>253</u>	<u>156</u>	סה"כ
		השתתפויות אחרות
3,641	3,071	השתתפויות רווחה
1,094	1,082	השתתפות במתנ"ס
<u>4,735</u>	<u>4,153</u>	סה"כ
		הנחות בארנונה
<u>1,266</u>	<u>1,446</u>	
<u>7,827</u>	<u>7,520</u>	סה"כ תמיכות והשתתפויות
		ריכוז
200	250	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
1,373	1,515	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
253	156	השתתפויות לפי הסכם
4,735	4,153	השתתפויות אחרות
1,266	1,446	הנחות בארנונה
<u>7,827</u>	<u>7,520</u>	סה"כ