



לשכת ראש המועצה
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il



ב' סיון תשפ"ה
29 מאי 2025

ישיבת מליאה שלא מן המניין - תקציב המועצה לשנת 2025

מתאריך 06/04/2025

חברי מליאה: עוזאל ותיק, הדס רוחם, דסי בן שחר, טל גלבו, רננה בר יהודה, אלון פרבשטיין, אלישיב סגל
משתתפים: תומר דואני מנכ"ל, יעקב רנד גזבר, רועי שטרסברג עוזר.

אישור תקציב 2025

עוזאל: ערב טוב אנחנו מתחילים ישיבת מליאה מיוחדת על תקציב המועצה לשנת 2025. שלחנו אליכם לפני 10 ימים את התקציב ובימים אלו אפשר היה לפנות לגזבר לשאלות. יעקב יציג את התקציב ולאחר מכן ישיב לשאלות. שימו לב, אנחנו מגדילים את תקציב המועצה לכ- 71.4 מיליוני שקלים. זהו גידול של 8.8% לעומת תקציב השנה הקודמת ושל 12% לעומת שנת 2023.

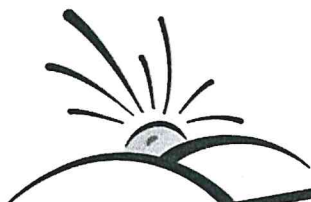
יעקב: מציג את התקציב. סידרנו את התקציב וביצענו בו לא מעט שינויים. הגדלנו שירותים לתושב בנושאים שהיו חשובים לראש המועצה כמו שפי"ע, חינוך, תרבות, ביטחון ועוד. יש גידול יפה כמו שאמר עוזאל. גדלנו ב- 8.8% מתקציב שנה קודמת. יש יותר הוצאות גדולות בחינוך ובתרבות השנה ועבדנו קשה כדי להביא את הכסף. מענק האיזון גדל גם הוא משמעותית השנה. אנחנו בסוציו 5 ולכן אנחנו יכולים להכיר ב- 90% מהסכום בשביל התקציב שלנו.

עוזאל: במענה לשאלה מסביר מה זה מענק האיזון.

יעקב: בהתאם להנחיות משרד הפנים הכנסתי סכומים שאנחנו אמורים לקבל עד סוף השנה.

אלון: אנחנו ציפינו שנבנה תקציב לא רק כמאזן הכנסות הוצאות, אלא שנשב ביחד ונעשה ציפיות על כך. על פעולות וצרכים ולא רק לשבת על מספרים ונתונים. לנו חסר דיון מקדמי על כך. את דעתנו על תקציב הלשכה אתם יודעים שלא צריך לומר.

תומר: זה לא נעשה בישיבה אחת, עשינו תהליך הכנה של כל מנהל מחלקה עם הגזבר ועם המנכ"ל בהובלת ראש המועצה. עשינו כמה וכמה ישיבות ולאחר מכן איגדנו את הכל לתקציב אחד מסודר.





לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il



אלון: בתחילת תקופתו של חננאל שיקפו לנו את שיקולי התקציב וככה הייתה יכולת השפעה למליאה על כך. לא רק מנהלי מחלקות, מנכ"ל וראש מועצה אלא גם חברי המליאה. אלישיב: אני ציפיתי להגדלה יותר משמעותית בתקציב הביטחון. יעקב: בביטחון יש הגדלה משמעותית מאוד של כ- 700 אלף ₪, לא כולל א.ת. בראון. אלישיב: על הדיוור לתושב, עלה ב- 100 אלף, אני לא מבין למה. יעקב: כי התקציב בשנים הקודמות לא הספיק. הביצוע בפועל היה גדול יותר אז היה צריך להגדיל את התקציב ולהתאים אותו. עוזאל: מעבר לכך שהתקציב לא תאם את ההוצאה בפועל, עשינו גם פעולות לטובת העברת מידע בצורה טובה יותר לתושבים. הגדלנו את מספר העמודים בקדומידע, זאת לאחר שהפכנו אותו לצבעוני, פרסומי עסקים, שלט דיגיטלי בכניסה ליישוב. דסי: אני חוזרת להתחלה ששאלת אלישיב, מה היה צריך לעשות עוד בביטחון לדעתך? אלישיב: צריך לעשות עוד דברים זה ברור. למשל להחליף את כל השערים כמו שהוחלפו חלק. עוזאל: בוא נעשה רגע סדר. התקציב שאתה רואה פה זה התקציב השוטף. כל ההחלפות של השערים וכל הפרויקטים זה בתב"רים. אני מזכיר שאישרנו פה במליאה תב"ר להחלפת השערים בצהובים וזה בתהליך. חלק כבר הוחלפו והשאר יוחלפו בימים הקרובים. כאן אתה רואה את התקציב השוטף שגם הוא עלה משמעותית. העלנו משמעותית את שכר המאבטחים גם בשערים וגם במוסדות החינוך במטרה לשפר את מערך האבטחה. זה מקבל פה ביטוי בתקציב. אלישיב: לדוגמא נושא הקליטה, התקציב נשאר אותו הדבר. עוזאל: איזה תקצוב אתה צריך עוד בקליטה כרגע? המחלקה עובדת, ובכל מקרה אנחנו לא יכולים להביא עוד קליטה משמעותית אם אין בנייה, אפרופו הישיבה הקודמת שלנו. שאר הדברים זה כבר שירות לתושב שזה תחום חדש שפתחנו השנה. בואו נסתכל קצת על הנתונים שמשתקפים בתקציב. מדובר בתוספת תקציבית השנה בסך של קרוב ל- 6 מיליוני שקלים, שתשמש בין היתר לטובת: תקצוב נוסף בסך 675,000 ₪ לטובת פעילויות קהילתיות ותרבותיות לוותיקי היישוב, לנוער ולכלל הציבור, כשסך התקצוב הוא 2.55 מיליוני שקלים. תקציב זה הוא בנוסף לתקצוב תחומים אלו גם במתני"ס ובתקציבים המתקבלים ממשרדי הממשלה, כך למשל בתחום הנוער בוצעו בפועל בשנת 2024 תוכניות בסכום של מעל לחצי מיליון שקלים, זאת בנוסף להשקעה של כ- 200,000 ₪ בשיפוץ מועדון הנוער ואבזורו מחדש. הגדלנו את ההשקעה בחינוך בגיל הרך בסך 76,000 שקלים לטובת אבחוניים, איתור וטיפול בגנים ומעונות והרחבת סל התרבות לגנים. הוספנו עוד 75,000 שקלים לפרויקטים חינוכיים חדשים הכוללים את תוכנית המצטיינים, חדר המעשייה (המייקרים) ופרויקטים חדשים





לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



נוספים. עוד הוספנו תקצוב חדש בסך 220,000 שקלים לשדרוג וחיידוש מוסדות החינוך. סך ההוצאה על חינוך בתקציב המועצה עומדת על יותר מ- 25 מיליוני שקלים, הרוב זה הסעות כמובן.

הדס: האם יש לנו יכולת לתקצב את המעונות, שיהיה למועצה תקציב ספציפית אליהם? תומר: נושא המעונות הוא משמעותי. הוא תחת קבלן חיצוני היום, אמילי, אין שבוע שאני לא עוסק בנושא הזה. אף על פי שזה ילא שלנו בפועל מחלקת החינוך שלנו עוסקת בזה יום יום. אנחנו גם מגייסים מנהלת גיל 3-0 כדי שגם מבחינה פדגוגית תהיה לנו נגיעה במעונות. זה לא רק עניין התקציב, זה גולש להרבה סוגיות כמו האם לפצל את המעונות או לעשות מעון אחד גדול. ההסעות למטפלות הם על חשבוננו ללא תשלום מאמילי ועוד הרבה השקעה שלנו.

אלון: אולי כדאי להחזיר את המעונות למועצה?

תומר: עשיתי בדיקה בכל האזור (מפרט על כל האזורים - הר ברכה, צופים, קרני"ש, מועצה אזורית בנימין ועוד). אין היום חוץ מקרני"ש מי שמפעיל מעונות בתור מועצה/ יישוב. אבל כן צריך לשמור את היכולת של המועצה להשפיע ולפקח על הנושא. עוזאל: לא תמיד הכל זה תקציב, בבנות שירות יש לנו את אותם התקנים שהיו לנו קודם אבל הצלחנו להעלות את רמת האיוש בפועל וב"ה אנחנו במקום אחר איתן. נתנו להם אפשרות להירשם היום לחוג בחינם, להיכנס למופעים בחינם, לבריכה. זהו השקעה שולית מבחינתנו וזה כמובן נותן לבנות תחושת שייכות ואכפתיות מהמועצה. תומר: הייתה תקופה שהייתה אחראית על בנות השירות ואנחנו רוצים להחזיר את זה. רננה: אני חושבת שצריך.

אלון: פעם היה וצריך.

עוזאל: אני ננשיך עם המשמעויות שאנחנו רואים בתקציב: הוספנו תוספת משמעויות של 650,000 ₪ לשפ"ע לטובת שיפור הניקיון והתחזוקה ברחבי היישוב. שאלת על הביטחון אלישיב אז תראה - שדרגנו את מערך האבטחה היישובי ואת מערך האבטחה במוסדות החינוך בסכום של 874,000 ₪ והעמדנו אותו על 2.737 מיליוני שקלים. הוספנו גם השקעה של כ- 150,000 ₪ נוספים לטובת שמירה על קרקעות המדינה סביב קדומים, מה שמביא את המערך לכדי כחצי מיליוני שקלים, ובנוסף הקמנו גם לראשונה מערך חדש לטיפול בשירות לתושב, בשלב זה בסך של 174,000 ₪ ואני מאמין שבשנים הבאות זה יילך ויגדל.





לשכת ראש המועצה
 טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
 lishka@kedumim.org.il



סיכום עוזאל:

עם כניסתי לתפקיד ראש המועצה הצבתי למנהלים ולעובדים 3 יעדים מרכזיים:

1. שיפור השירות לתושב בכל המחלקות.
2. פיתוח כלכלי ויצירת נכסים מניבים שיובילו לפיתוח היישוב.
3. שמירה על אדמות המדינה במרחב.

תקציב 2025 שאנחנו מביאים הערב לאישור מליאת המועצה שם את הדגשים על היעדים שהצבנו ומאפשר לנו להתמקד בשיפור השירות ובהפיכת קדומים למקום שעוד יותר טוב לחיות בו.

קדומים נמצאת לקראת פיתוח אדיר בתחומים רבים. קליטת מאות ואלפי משפחות חדשות לקהילת קדומים, בניית מרכזים מסחריים, התפתחות משמעותית של החינוך ושינוי פני המוסדות והתחדשותם. כל זאת, יחד עם העבודה הרבה שאנו משקיעים בשיפור התשתיות אל היישוב ובתוכו מצריכים שינוי תפיסה משמעותי.

קדומים עוברת לחשוב בגדול.

המטרה המרכזית שלנו כהנהלת המועצה בתקופה זו היא להכין את המועצה, המתנ"ס והחברה הכלכלית להיות כלים להובלת הצמיחה הגדולה הצפויה לנו. בשלב הבא נצטרך לע"ה גם את המועצה הדתית. כל מי שעוסק במתן שירותים ציבוריים לקדומים יצטרך להתאים עצמו על מנת שנוכל להביא יחד לצמיחה הגדולה וכן להוביל אותה למקום חיובי לטובת התושבים, היישוב, השומרון והארץ.

בנוסף לכך יצאנו לאחרונה בפרסום משרות משמעותיות נוספות למועצה ולתאגידי העירוניים שלה, וכמו שהצהרתי במליאת המועצה בעבר – נצא לגיוס בהמשך גם של משרות נוספות על מנת שנוכל להרחיב את תחומי העיסוק של המועצה, להכניס יותר כסף, להוסיף מעוף וחשיבה יצירתית, ולהוציא לפועל את התוכניות הגדולות שיש לנו לטובת קדומים.





לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



בפרשה הקרובה, פרשת צו, נקרא על "וזאת תורת זבח השלמים", ובתהילים כתוב – "זובח תודה יכבדנני". נשאלת השאלה – מדוע נכתב "זובח תודה" ולא 'זובח חטאת' או 'זובח אשם'? והתשובה היא כי קורבן חטאת בא על חטא, וכן קורבן האשם בא גם הוא בגין חטא, ורק קורבן התודה לא בא על חטא ולכן הוא רצוי תמיד. וכמו קורבן התודה גם אמירת התודה רצויה תמיד, וזו ההזדמנות להודות לתומר דואני מנכ"ל המועצה, ליעקב רנד הגזבר הנכנס, לנאוה מקייטן מנהלת החשבונות ולכל מנהלי

המחלקות במועצה ובתאגידים על הכנת תקציב גדול ומשמעותי יותר, מסודר יותר, וכזה שיש בו (לצד התב"רים והתקציבים הנוספים) כדי לקדם את היישוב ולהצמיח את קדומים. יש לנו עוד הרבה עבודה אבל זו העת לומר לכם פשוט תודה!

הצעה:

לאשר את תקציב המועצה לשנת 2025 כפי שהוצג - 71,359 מש"ח.

לאשר את מספר המשרות - 108.3 .19,848 מש"ח.

החלטה:

בעד: 5 (עוזאל, רננה, דסי, הדס, טל).

נגד: 2 (אלון, אלישיב).

ההצעה אושרה.

מאשר: עוזאל ותיק

