



## לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



ג' כסלו תשפ"ו  
23 בנובמבר 2025

### ישיבת מליאה - 08/25

מתאריך 09/11/2025

משתתפים:

חברי מליאה: עוזאל ותיק, טל גלבוע, רננה בר יהודה, דסי בן שחר, נועם יום טוב, ליליאן זיטמן, אלון פרבשטיין, עדיאל מולד, אלישיב סגל.  
משתתפים: תומר דואני מנכ"ל המועצה, יעקב רנד – גזבר, רועי שטרסברג – עוזר ראש המועצה

עוזאל: ערב טוב, אנחנו מקבלים בברכה את חבר המליאה הנכנס עדיאל מולד ומאחלים לו בהצלחה במילוי תפקידו הציבורי.  
אנחנו פותחים את מליאה 08/25, הנושא הראשון שלנו זה אישור הפרוטוקול של הישיבה הקודמת.

#### 1. הצעה: אישור פרוטוקול מליאה 07/25 מתאריך ה- 19/10/2025

בעד: 8 בעד

נמנע: 1 (אלון: לא הייתי בישיבה)

החלטה: אושר

#### 2. הצגת פרויקט משותף לקדומים ולמשרד האנרגיה

עוזאל: בוצעה פה עבודה מעמיקה ומקצועית של תומר וקרן יחד עם אוריה הילו יועץ משרד האנרגיה. ביקשתי להציג פה בפניכם כולל ההמלצות להמשך.  
תומר: נמצא איתנו כאן נציג של משרד האנרגיה, אוריה הילו. אנחנו באמצע תהליך של עבודה מקיפה ומשמעותית בתחום האנרגיה.  
אוריה מציג את תוכנית המאיץ לחברי המליאה.  
אוריה: אנחנו אחרי מיפוי והכנת התוכנית. בהתאם לביצוע שלה המצב האנרגטי של הרשות הוא מצוין, ובנוסף יש לכם פוטנציאל ייצור חשמל גבוה.  
טל: מציע לבדוק את עניין החוסן האנרגטי גם במרפאות, וגם פתרון למי שצריך בלוני חמצן.

עוזאל: אתה צודק. יש לנו פתרון בחירום של מרפאה אחודה שמתכללת את כללית ולאומית, אבל צריך לדעת שבשתי המרפאות אין מקלטים ולכן בעת חירום הן יכולות לפעול במקומות אחרים – במקלטים של מוסדות החינוך או כד'.

תומר: בנוסף בשעת חירום אנחנו מעבירים את מי שנדרש לחמצן לבית ההארכה בגבעת שלם שם יש לנו חצריים שקולט אותם.





## לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



ליליאן : מה מקור המימון של הגגות הסולריים?

אוריה : בכל רשות זה שונה, כאן וולטה מקבלים תמורה של כסף תמורת החשמל. זה מאוד מקובל.

אלון : צריך לעודד את התושבים לבנות סולארי.

אוריה : זה חלק מהתוכנית שתראה פה בהמשך אבל אני חייב לומר שזו לא המועצה אלא זו אחריות שלכם כמנהיגי ציבור לעודד את זה.

טל : למה לא נעשה יוזמה של המועצה שנעשה גגות לכולם? יש כח למסה. בנוסף האם יש פיקוח חיצוני על הקרינה?

אלישיב : הייתי מנהל בית ספר בנתניה, לא עניין אותם הקרינה, צריך להיות מאוד בביקורת על החברות שמייצרות את זה. צריך לקחת בחשבון את השטיפה, תחזוק וכו'.

תומר : בכל בית ספר ומוסד חינוכי יש בדיקה של חריגה של קרינה ולא מאכלסים לפני שזה תקין. לגבי השטיפה, לא בכל מערכת צריך שטיפה, יש היום מערכות חדשות ששוטפות אוטומטית את הפנאלים 3 פעמים בשבוע.

אוריה : לסיכום אני רוצה לומר לכם שאין עוד רשות עם נתונים כאלה טובים. יש פה שיתוף פעולה מצויין וייחודי עם צוות המועצה. במועצות קטנות כמו אצלכם מעט אנשים מחזיקים הרבה תפקידים וכל אחד עושה הכל. לרוב זה מביא לכך שלא מקדמים דברים חשובים וכלכליים כמו תוכנית המאיץ, אבל כאן המצב היה אחר לגמרי וזה מצביע על המועצה, על העובדים ועל החשיבות שאתם מגלים בהתייעלות ובחיסכון אנרגטי. אגב, בעמדות הטענה אתם היום במקום ראשון בשומרון, וקדומים מובילה גם בתחום איפוס האנרגיה. אני רוצה להודות לתומר, לעוזאל ולקרן על כל העבודה וההשקעה בהבאת וריכוז הנתונים, בישיבות איתי ובהצגת הדברים בכנסים שערך המשרד.

עוזאל : תודה גדולה לאוריה, לתומר ולקרן על כל העבודה. אני חייב לומר שהלוואי ועוד משרדים ילמדו ממשרד האנרגיה איך מובילים תהליכים ברשויות. כאן קיבלנו יועץ מקצועי שזה המקצוע שלו ושלווה אותנו לכל התהליך צעד צעד. בהחלט צריך לומר מילה טובה לשר האנרגיה ולצוות המשרד.

יש שלושה דגשים שנתתי לאחר שהוצגה לי העבודה :

1. ביקשתי לעסוק בחיסכון בצריכת אנרגיה במבני הציבור ובמוסדות החינוך כך שנוכל למנוע את השארת המזגנים או התאורה דולקים במשך שעות רבות, לילות ואפילו שבתות.
2. יש להציב שילוט ברור על כביש 55 משני הצדדים שמכווין לעמדות הטעינה האולטרא-מהירה בכניסה ליישוב.
3. עלינו לעשות צעדים לעידוד התקנה ביתית. שוחחנו על כך.





## לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



### 3. שנת היובל לקדומים

עוזאל: הבאנו את שרית ברנס שתרכז את כל נושא שנת היובל. שרית עובדת מול כלל מחלקות המועצה וכל הגורמים הפנימיים והחיצוניים. מחלקות המועצה מלאות ב"ה הרבה עבודה בשוטף ותפקידה של שרית לתכלל את הדברים, למשוך ולדחוף. שרית ברנס מצטרפת ומציגה את עיקרי הכיוונים של התוכנית לשנת היובל. שרית: אני עובדת עם מחלקת התרבות והמתני"ס, חינוך, נוער והוותיקים. המחלקות הנוספות יצטרפו גם כמובן.

הכנו גאנט שנתי של פעילויות בנושא. גם לאורך השנה בפעילויות השגרתיות וגם בפעילויות משמעותיות נוספות. מציגה את פסטיבל האורות בחנוכה ואת האירועים הנוספים הקרובים ואלו שלאורך השנה.

אלישיב: בשנים האחרונות הייתה תופעה של להקליל את הטקסים והיו תופעות של אנשים שנעלבו, צריך לשים לב.

לילאן: האם יש ועדת תוכן שמתעסקת בתחום? בנוסף, אני חושבת שכדאי לתעד את הוותיקים לקראת שנת החמישים.

**\*אלישיב ואלון עזבו את המליאה.**

עוזאל: התייעוד של שנת החמישים התחיל כבר לפני כמה שנים, ולדעתי כמעט כל מי שהיה מוכן כבר צולם. חלק מזה יוצג במרכז מבקרים, חלק יהיה באוניברסיטת אריאל וכד' וחלק יהיה זמין ברשת.

טל: מבקש לפרסם כבר את ההופעות וכו', שאנשים יתכוננו לחנוכה.

שרית: התחלנו את הפרסומים כבר. את אנדרדוס ב'אגדת גלידה' עם אסי ויונתן כבר פרסמנו, על בן צור כבר הוצאנו טיזר והשבוע נפרסם את השאר.

לאחר חנוכה יתחיל שבוע היובל במוסדות החינוך. בט"ו בשבט אנחנו מתכננים לעשות עוד אירוע, רק תלוי במזג האוויר. במאי מתוכנן חידון סטייל חידון התנ"ך.

לוותיקים – אני בקשר מול רחלי מולד, ואנחנו רוצים לעבוד עם ותיקי קדומים, ברעיונות, בסיפורים, בבתים פתוחים ועוד. בנוסף שהגננות הוותיקות של קדומים יעבירו שיעורים וכו'.

מאוד נשמח שיצטרפו כוחות נוספים, אנשים מהיישוב שיצטרפו למחשבה ולעשות אירועי שכונות ועוד אירועים קטנים, שיחה בסלון, בתים פתוחים וכו'. האמת מה שאנחנו בעיקר מחפשים זה אנשים שיעשו בפועל – שיובילו איתנו, שיארגנו, שיפרסמו, שיכתבו וכד'.

עוזאל: לגבי יקירי קדומים, כמו שהתחלנו בשנה שעברה, אנחנו נוציא קול קורא לתושבים והפעם על מנת לאפיין את זה. לדעתי בשנה זו זה צריך להיות מכוון לקבוצות ולא ליחידים.

דיברנו על שיחות סלון וכו' ויש ב"ה הרבה ותיקים שישמחו לפתוח את בתיהם ולאחר

לסיפורים. הדגש שלי בעניין היובל הוא שמעבר לאירועים ולפעילויות אנחנו צריכים לכוון





## לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



לדברים שישארו לנו בסוף פה ביישוב – שבילים, שילוט היסטורי, מבנים או תשתיות וכד'. שנוכל ליהנות מהדברים גם לאחר שנת היובל. יש יתרון גדול בכך ששרית היא מפה – היא מכירה את התכנים, את המקומות ואת האנשים. תודה רבה שרית ושיהיה בהצלחה.

#### 4. אישור צו ארנונה לשנת 2026 – ללא שינוי.

עוזאל: הצו הוא ללא שינוי. אני מזכיר שהחלטנו שלא להעלות השנה את תשלומי הארנונה. יש כמובן את ה"טייס אוטומטי" שקובע משרד הפנים אבל מעבר לו הארנונה נשאר באותו המחיר.

החלטה: אושר פה אחד

#### 5. עדכוני הנחות בארנונה – יישור קו בהגבלת ההנחה לפי מ"ר

יעקב: עשינו שינויים ויישור קו בהנחות ארנונה, הגבלת מ"ר בפרמטרים שלא היה עליהם הגבלה עד היום.

ליליאן: כמה בתי אב משלמים ארנונה? מה הנתונים?

יעקב: רוב בתי האב משלמים. מעל 90% משלמים. התחלנו תהליך של עיקולים לכל מי שלא משלם, זה ממש בודדים ביישוב.

ליליאן: תושבת פנתה אליי שהיא לא משלמת למרות שיש לה חוב מאוד מאוד גדול, זה הגיוני?

עוזאל: אני ביקשתי מהגבייה לאכוף את זה. השלב הראשון הוא להתחיל להוציא מכתבים לתושבים שלא משלמים.

דסי: אני לא רוצה שנהיה כמו תל אביב, זה יישוב.

עוזאל: כמובן שכל שיש פה משפחה שנקלעה לקשיים וכי אנחנו ניתן על זה את הדעת, אבל בחלק מהמקרים זה בכלל לא הסיפור. לפעמים זה עניין של סדרי עדיפויות של תושבים שבחרים לא לשלם ארנונה ושאר המיסים למועצה.

ליליאן: מבנים ריקים, מה איתם?

יעקב: מחוייבים בארנונה לפי חוק.

עדיאל: אני יתום מצה"ל, עד גיל 21 הוא מוגדר יתום. מעל גיל 21 החוק אומר שזה לשיקול דעתה של הרשות. מה דעת היישוב?

עוזאל: אי אפשר לתת הנחות על מה שאנחנו רוצים – יש הנחות מאוד ברורות של המדינה. במקרה הזה צריך אישור ממשרד הביטחון על קבלת קצבאות.

טל: האם קדומים עושה הצלבות של הנחות מהרווחה? האם אנחנו יכולים לעזור לה בזה?

עוזאל: אם היא מוכרת ברווחה, אז העו"סיות של הרווחה עוזרת להם.

טל: חשוב לי שכל מי שזכאי ברווחה יקבל. שאנחנו נבדוק את זה.





## לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



עוזאל: אין בעיה של מישהו שמבקש הנחה בארנונה ולא יודע להגיש ולא מקבל עזרה. עובדות הגבייה עושות מעל ומעבר, יחד עם עובדות מחלקת הרווחה כדי להגיש את ההנחות למי שזקוק לכך ולהביא למימושן.

טל: בנוסף יש מקומות שיש סעיף שונה בארנונה ברשויות שונות.

יעקב: ברגע שיש משהו קיים אתה לא יכול לפתוח סיווג חדש.

לגבי מה שהעלתם בפניות אלינו וגם במליאה הקודמת בנושא המעונות, צורם לי מאוד הסיפור הזה. אין לנו ארנונה שונה מרשויות אחרות.

יעקב מציג את הנתונים ומוכיח שקדומים לא שונה מרשויות אחרות, מרובן היא זולה יותר.

טל: לא יקרה לנו כלום אם נגבה פחות ארנונה. מבחינתי ארנונה אפס לגני ילדים.

יעקב: אנחנו נותנים כמעט בחינם את השכירות במעונות.

תומר: מה המטרה שלך בארנונה? בסוף זה לא יעזור להביא לך עוד מעון.

טל: אני רוצה להיות הכי זול בתחום. שמטפלות ממקומות אחרים ירצו לפתוח את המעון פה ולא ביישוב שלהן.

יעקב: קשה מאוד להוריד תעריף של הארנונה, משרד הפנים בעיקר מעודד ומאשר להעלות.

עוזאל: אני איתך טל, אבל אני לא מוכן לעשות דברים סתם. אפשר עכשיו בסיום הישיבה

להוציא הודעה לציבור שאומרת "החלטנו להוריד את הארנונה לגני הילדים", אני משוכנע שנקבל על זה הרבה תגובות טובות וגם יגידו לנו כל הכבוד, אבל אני לא מוכן שנעשה את זה כי זה סתם פופוליסטי. צריך להבין שיש תהליך ארוך של בקשות חריגות לשינויים בארנונה.

הסיכוי היחיד הוא אם אנחנו רשות איתנה ומאוד מאוד עשירה, מאוד, לדוגמא כזו שלא מקבלת מענקים מהמדינה בכלל, אז אולי יאשרו לנו להוריד חלק מהעלאה של ה"טייס אוטומטי" כך שהעלייה האוטומטית תהיה באחוז נמוך יותר. לאור זאת אפשר לשגות באשליות ואפשר לחפש דרכים אחרות – כך עשינו עם השכירות שהיא ממש אפסית שם. נתנו למשפחתון שכירות אפסית כדי לעודד את קיומו ואת המעבר למעון גדול יותר שיכול להכיל יותר ילדים. אם יש רעיונות נוספים נשמח לשמוע תמיד.

דסי: מי הנפגעים העיקריים מהגבלת ההנחות?

יעקב: אלו שנכללים בהנחות הספציפיות ויש להם שטח בית של יותר מ- 150 מ"ר. על ה-

150 הראשונים תינתן ההנחה ועל השאר לא.

טל: מה המצב ברשויות אחרות?

יעקב: בקרנ"ש למשל ההגבלה היא על 100 מ"ר.

החלטה: אושר פה אחד.





## לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il



### 6. תב"רים

עוזאל מציג את 2 התב"רים שבטבלה – מט"ש (מתקן טיהור שפכים) בעלות של 21.4 מיליוני שקלים, והרחבת שיפוף המבנה הרב תכליתי בקדומים דרום בסכום נוסף של 125 אלפי שקלים.

החלטה: אושר פה אחד.

### 7. קריאת כיוון לתקציב 2026

עוזאל: אני מזכיר שבשנה האחרונה, 2025, הגדלנו את התקציב של המועצה ואת תקציבי המתנ"ס והחברה הכלכלית. את תקציב המועצה הגדלנו ב- 2025 ליותר מ- 12% לעומת תקציב 2023. בשנת 2025 תקצבנו יותר את המחלקות והתמקדנו בשפ"ע שם הקמנו לראשונה מחלקת ניקיון שאת תוצאותיה אנחנו רואים ב"ה בשטח, ובחינוך. את מחלקת החינוך הגדלנו – הוספנו לתוכה את מחלקת הנוער, הוספנו משרה של רכזת הגיל הרך ומשרה של רכזת חינוך מיוחד. הוספנו את תוכנית המצטיינים, את חדר המעשייה (המייקרים), תקצבנו תוכניות חינוכיות ועוד ב"ה. אנחנו עושים גם שינויים גדולים בחברה הכלכלית ובמתנ"ס.

אנחנו נמשיך עם השינויים והחידושים במתנ"ס ובחברה הכלכלית ונרענן דברים נוספים בכל המחלקות, אבל תקציב 2026 ישקף בתוכו משמעותית תקצוב להקמת מחלקת שירות לתושב וקשרי קהילה. המחלקה תכיל משרות ופעילות שלא קיימים היום אבל חשובים ונצרכים לטובת התושבים ולטובת שיפור השירות. כמו שאמרתי פה בעבר - יהיו עוד משרות נוספות שהיום לא קיימות. לדוגמא להבדיל ממועצה אזורית אנחנו לא מתוקצבים על תיירות ועסקים אבל זה חשוב לנו ולכן אנחנו נשקיע בזה. כנ"ל אנחנו עושים סדר בהרבה נעי"תים – תפקידים שהם 'נוסף על תפקיד'. יש תחומי אחריות שהיום מולבשים על עובדים שלא מצליחים להגיע אליהם ובהתאם למימון של המשרות, לצורך המעשי וליכולת להוציא לפועל דברים ממשיים במסגרת התפקידים הללו אנחנו נפצל ונבדל אותם ונביא לכך שתחומים שלא זכו לעיסוק מרכזי וראוי כמו למשל 'ביטחון קהילתי' יזכו לבעל תפקיד שיהיה מחוייב לקידום התחום בפועל. אנחנו משקיעים בזה המון במחשבה על המבנה הראוי ועל קליטת התחומים – זה חלק ניכר מהמשרות שאנחנו מחפשים כעת. בנוסף אני חוזר ואומר זו הפעם השלישית פה בפורום של המליאה, אם יש לכם הצעות או רעיונות לתקציב 2026 – במה להתמקד או כד' תפנו אלינו ואנחנו נשמח לשמוע. ליליאן: הבנתי שמנהלת החינוך עוזבת, למה דווקא עכשיו באמצע השנה? עוזאל: בחרנו ביחד תאריך מתאים כך שייצא לא על תחילת שנת הלימודים ולא על סופה. זה נכון יותר.





**לשכת ראש המועצה**  
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001  
lishka@kedumim.org.il



**8. שונות**

עוזאל: רציתי לעדכן באשר לתחילת הליכי הגבייה מול חייבים גדולים, אבל זה כבר עלה קודם במסגרת דיון הארנונה אז זה הכל.

הישיבה ננעלה.

מאשר: עוזאל ותיק



נספח לשיבת מליאה 8/25 מתאריך 09/11/25

פתיחת תב"רים

שם תב"ר	מספר	מקור תקציבי	תקציב
הקמת מט"ש דרום	1050	משרד האנרגיה	7,700,000
		יזמים	10,600,000
		קרנות הרשות	3,100,000
			21,400,000

עדכון תב"רים

שם תב"ר	מספר	מקור תקציבי	תקציב מקורי	עדכון	תקציב חדש
שיפוץ מבנה רב תכליתי	1046	משרד הנגב והגליל	150,000		150,000
		קרן לעבודות פיתוח		125,000	125,000
					275,000
					-
					-

סגירת תב"רים

שם תב"ר	מספר	סכום התב"ר

  
 יעקוב בנד  
 חבר  
 מ.מ. סדומים