

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

24 Aug, 2025, 12:27



**נתקבל**

**מועצה מקומית קדומים  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2024**

# מועצה מקומית קדומים

## תוכן העניינים

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

#### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
3	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-9	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
10-20	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
21-26	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)
27	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
28-29	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
30	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
31	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
32	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
33	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
34	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
35	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
36	
	<u>ה. מידע נוסף</u>
37	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2024



תאריך 30/07/2025

לכבוד  
אבי אגניהו, רו"ח  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים  
א.נ.,

**הנדון: מועצה מקומית קדומים - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה מקומית קדומים (להלן: "המועצה") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת ריכוז התקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש המועצה וגזבר המועצה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של המועצה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

רואה החשבון  
שמעון בניטה

## מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
2,816	580	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
767	771	2 (ד), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
1,611	8,170	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
1,940	370	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>7,134</u>	<u>9,891</u>		
6,684	5,022	3 (א)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
523	574	3 (ה)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
3,452	3,452	3 (ו)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
2,964	2,964	3 (ז)	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
<u>20,757</u>	<u>21,903</u>		
<u>14,707</u>	<u>13,088</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> <u>מלוות מבנקים וממוסדות כספיים</u>
3,839	4,793	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
41	105		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>3,880</u>	<u>4,898</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
9,165	10,469	3 (ח)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
767	771	7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
<u>9,932</u>	<u>11,240</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
3,775	3,553	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
2,909	2,897	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>6,684</u>	<u>6,450</u>		
523	574	3 (ט)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
3,452	3,452	3 (י)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
			<u>עודפים בתקציב רגיל</u>
94	166		עודף לתחילת השנה
72	21	2 טופס	עודף בשנת הדוח
<u>166</u>	<u>187</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>20,757</u>	<u>21,903</u>		

  
 עוזאל ותיק  
 יועץ רנד  
 30/07/2025

ראש הרשות:  
 גזבר הרשות:  
 תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

תשלומים					תקבולים				
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק
				6					1.
					13,590	13,989	14,310		<b>מיסים ומענקים</b>
					4	5			X11 מיסים אחרים
					13,594	13,994	14,310		112 הכנסות במקום ארנונה
3,368	3,751	3,856		61 מנהל כללי					11 מיסים
2,046	2,119	2,170		62 מנהל כספי					
153	168	160		63 הוצאות מימון					
2,326	2,333	2,349		64 פרעון מלוות					
7,893	8,371	8,535			40	40	40		15 השתתפות מוסדות
					12,436	14,317	11,597		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					26,070	28,351	25,947		2.
				7					<b>שרותים מקומיים</b>
1,946	2,359	2,133		71 תברואה	119	121	136		21 תברואה
4,704	5,050	4,212		72 שמירה וביטחון	3,382	3,964	3,645		22 שמירה וביטחון
1,421	1,714	1,443		73 תכנון ובנין העיר	775	531	1,457		23 תכנון ובנין העיר
3,294	3,153	3,094		74 נכסים ציבוריים	25	12	15		24 נכסים ציבוריים
650	886	746		76 שרותים עירוניים שונים	910	1,073	1,071		26 שרותים עירוניים שונים
44	70	41		77 פיתוח כלכלי	316	295	300		27 פיתוח כלכלי
136	138	181		78 פיקוח עירוני					
210	292	329		79 שירותים חקלאיים	560	98	670		29 שירותים חקלאיים
12,405	13,662	12,179			6,087	6,094	7,294		3.
				8					<b>שרותים ממלכתיים</b>
25,931	24,395	25,036	(7)	81 חינוך	21,132	19,074	20,108	(7)	31 חינוך
1,983	2,871	1,727		82 תרבות	761	1,109	494		32 תרבות
2	3	2		83 בריאות	7	8	78		33 בריאות
6,797	7,268	7,293	(6)	84 רווחה	5,017	4,918	5,280	(6)	34 רווחה
682	645	683		85 דת					
128	178	202		86 קליטת עלייה					
35,523	35,360	34,943			26,917	25,109	25,960		4.
				9					<b>מפעלים</b>
2,400	2,461	2,330	(8)	91 מים	2,808	2,646	2,904	(8)	41 מים
92	99	92		93 נכסים	409	381	464		43 נכסים
1	1	2		94 תחבורה					
687	758	720		96 חשמל	550	468	550		46 חשמל
1,018	1,111	835	(8)	97 מפעל הביוב	1,262	1,190	1,300	(8)	47 מפעל הביוב
					776	790	780		48 מפעלים אחרים
4,198	4,430	3,979			5,805	5,475	5,998		
7,371	6,384	5,915	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	2,583	3,199	352	(4)	5.
									<b>תקבולים בלתי רגילים</b>
67,390	68,207	65,551		סה"כ כללי	67,462	68,228	65,551		סה"כ כללי

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024
67,462	68,228	65,551
67,390	68,207	65,551
72	21	

סה"כ תקבולים  
סה"כ תשלומים  
עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם.

## מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
6,743	6,660	השתתפות הממשלה
2,039	930	מקורות עצמיים ואחרים
8,782	7,590	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
9,412	4,262	עבודות שבוצעו במשך השנה
3,970	3,340	תשלומים אחרים
434		העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
13,816	7,602	סה"כ תשלומים
(5,034)	(12)	<b>גרעון בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
57,061	53,099	תקבולים
49,118	50,190	תשלומים
7,943	2,909	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * , **</b>
53,099	54,348	תקבולים
50,190	51,451	תשלומים
2,909	2,897	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
65,841	7,476	עודפי מימון זמניים
62,932	4,579	גרעונות מימון זמניים
2,909	2,897	
		<b>* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:</b>
12,744	6,341	
		<b>** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:</b>
388	2,679	עודפי מימון זמניים
813	1,517	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית קדומים

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרון לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	התאמה	
			<b><u>הכנסות</u></b>
65,379	65,472	1	מתקציב רגיל
6,825	6,680	2	מתקציב בלתי רגיל
2,912	2,917	3	מקרון לעבודות פיתוח
<u>75,116</u>	<u>75,069</u>		סך כל ההכנסות
			<b><u>הוצאות</u></b>
65,664	67,680	4	תקציב רגיל
13,382	7,602	5	תקציב בלתי רגיל
<u>79,046</u>	<u>75,282</u>		סך כל ההוצאות
<u>(3,930)</u>	<u>(213)</u>		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
			<b><u>הרכב הגרעון כללי</u></b>
72	21		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(5,034)	(12)		גרעון בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(4,962)</u>	<u>9</u>		
<u>1,032</u>	<u>(222)</u>		(קטיון) גידול בקרון לעבודות פיתוח
<u>(3,930)</u>	<u>(213)</u>		גרעון כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית קדומים

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	
<b>2023 - באלפי ש"ח</b>	<b>2024 - באלפי ש"ח</b>		<b><u>התאמה מס':</u></b>
67,462	68,228		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(2,083)	(2,756)		העברות מקרנות פיתוח
65,379	65,472		סה"כ נטו
		2	<b><u>התאמה מס':</u></b>
8,782	7,590		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(1,957)	(910)		העברות מקרנות פיתוח
6,825	6,680		סה"כ נטו
		3	<b><u>התאמה מס':</u></b>
5,072	3,444		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(434)			העברות מתב"רים
(1,726)	(527)		העברות מהתקציב הרגיל
2,912	2,917		סה"כ נטו
		4	<b><u>התאמה מס':</u></b>
67,390	68,207		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(1,726)	(527)		העברות לקרנות פיתוח
65,664	67,680		סה"כ נטו
		5	<b><u>התאמה מס':</u></b>
13,816	7,602		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(434)			העברות לקרנות פיתוח
13,382	7,602		סה"כ נטו
		6	<b><u>התאמה מס':</u></b>
4,040	3,666		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(2,083)	(2,756)		העברות לתקציב הרגיל
(1,957)	(910)		העברות לתב"רים

1,032

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# מועצה מקומית קדומים

ביאור 1,2

## ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בנייהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 65,551 אלפי ש"ח (כולל הכנסה והוצאה מותנות בסך 1,013 אלפי ש"ח) אושר על ידי המועצה בתאריך 25/07/2024.

הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה.  
התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 19/09/2024.

1 ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצ"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנים 2023 ו 2024.

### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת הלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן הלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

## מועצה מקומית קדומים

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.  
(2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.  
(3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.  
(4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ה. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ו. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).  
(2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.  
(3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.  
(4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.  
(5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.

### ז. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.  
(2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.  
(3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.  
(4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).  
(5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי השרות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה השרות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).  
(6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ח. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.  
(2) הוצאות מחלקת הנדסה.  
התחייבות השרות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

## מועצה מקומית קדומים

### ט. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה במלואה לקרן לעבודות פיתוח.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב רגיל.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### י. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים. גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

### יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת. כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק. בנוסף לכך, סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה כוללים גם יתרות חוב מעל 7 שנים מיום המאזן.

### יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח נמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית קדומים

ביאור 3

**ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן**

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2023

2024

**א. נכסים נזילים - קופה ובנקים**

	9,500	5,602	
	9,500	5,602	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)
	6,684	5,022	בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
	<b>2,816</b>	<b>580</b>	

(1) כולל פקדונות לזמן קצר. 2,375

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר כספים לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן.

2023

2024

**ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו**

	591	1,617	
	13	5,512	משרד החינוך
	73	101	משרד הפנים
	155	139	משרד התחבורה והבטיחות בדרכים
		63	המשרד לביטחון לאומי
		14	משרת ישראל
	38	92	משרד הביטחון
	741	632	משרד התרבות והספורט
	<b>1,611</b>	<b>8,170</b>	משרדים אחרים
			חברות כרטיסי אשראי

2023

2024

**ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים**

	853	228	
	601	73	מרכז קהילתי קדומים - ביאור 10
	338	69	החברה הכלכלית קדומים בע"מ - ביאור 10
	148	370	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ - ראה ביאור 10
	<b>1,940</b>	<b>370</b>	חייבים שונים

2023

2024

**ד. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים**

	6,684	2,375	
	6,684	2,647	פקדונות בבנקים (ראה ביאור א3)
	<b>6,684</b>	<b>5,022</b>	חשבונות עו"ש בבנקים (ראה ביאור א3)

## מועצה מקומית קדומים

			ה.
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</u>	
389	523	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	
108	27	יתרה לתחילת השנה	
	(25)	הפקדות במהלך השנה	
26	49	משיכות במהלך השנה	
523	574	רווח ביעודה השנה	
523	574	יתרה לסוף השנה	
		<b>סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>	ו.
1,843	1,843	<u>תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)</u>	
999	999	החברה הכלכלית לקדומים בע"מ - השקעה במניות	
340	340	החברה הכלכלית לקדומים בע"מ - פרמיה על מניות	
270	270	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ - השקעה במניות	
3,452	3,452	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ - מבקשי מניות	
3,452	3,452	סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים	
		<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>	ז.
2,964	2,964	יתרה לתחילת השנה	
2,964	2,964	יתרה לסוף השנה	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>	ח.
6,213	6,065	ספקים, קבלנים ונותני שרותים	
1,587	1,725	עובדים וניכויים לשלם	
1,365	1,492	מוסדות וזכאים שונים	
9,165	10,469	החברה הכלכלית קדומים בע"מ - ביאור 10	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>	ט.
389	523	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
108	27	יתרה לתחילת השנה	
	(25)	ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
26	49	החזר בגין השתתפות בהוצאות	
523	574	רווח ביעודה השנה	
523	574	<b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>קרנות מתוקצבות</u>	י.
1,843	1,843	מניות בחברה כלכלית לקדומים בע"מ	
340	340	מניות בפארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ	
999	999	פרמיה על המניות בחברה כלכלית לקדומים בע"מ	
270	270	מבקשי מניות בפארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ	
3,452	3,452		

## מועצה מקומית קדומים

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

**ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים**

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
			<b><u>תקבולים לא רגילים</u></b>
443	443	352	השתתפות משרד האוצר ורשויות אחרות בשכר גימלאים
2,083	2,756		מענקים בלתי מתוקצבים המיועדים לאיזון התקציב הרגיל
<b>2,583</b>	<b>3,199</b>	<b>352</b>	
			<b><u>תשלומים לא רגילים</u></b>
<b>ביצוע 2023</b>	<b>ביצוע 2024</b>	<b>תקציב 2024</b>	
1,195	1,190	1,200	הנחות במיסים
*	2,275	2,263	תשלומי פנסיה
1,885	2,079	1,950	תשלומים לרשויות אחרות - חלוקת הכנסות מארנונה (ראה ביאור 14)
1,535	350		העברת עודפים מתקציב רגיל לקרנות פיתוח
349	385	333	הוצאות דמי ניהול פארק בר און (ראה ביאור 14)
*	105	169	תשלומים אחרים
<b>7,371</b>	<b>6,384</b>	<b>5,915</b>	

\* מויין מחדש

## מועצה מקומית קדומים

ביאור 5

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024**

### קרן לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט ל-3 חשבונות בנק מיועדים לפיתוח (ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות פיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרן	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח	העברה מתב"רים	העברה מאחרות	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברה לתב"רים (1)	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים (והוצאות *)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
<b>שם הקרן</b>														
סה"כ שנה קודמת	2,743	2,880	434		1,726	32	5,072	1,957	2,083				4,040	3,775
קרן הטל השבחה	813													813
קרן ביוב	86	2				2								88
מענקים לא מתוקצבים		2,756					2,756		2,756				2,756	
קרן היטל מבני ציבור	312	18					18							330
קרנות פיתוח	1,900					100	100	910					910	1,090
קרנות אחרות	434	27			527		554							988
קרן שצ"פ	230	14					14							244
<b>סה"כ</b>	<b>3,775</b>	<b>2,817</b>			<b>527</b>	<b>100</b>	<b>3,444</b>	<b>910</b>	<b>2,756</b>				<b>3,666</b>	<b>3,553</b>

(1) הרכב העברה לתב"רים

העברה שוטפת

910

910

סה"כ

## מועצה מקומית קדומים

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 781 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 909 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"י בסך של 27 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 0 אלפי ש"ח) וקיצוים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 49 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 54 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - מפעל המים

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים כמשק כספים סגור. הכנסות מפעל המים כוללות סכומים שחויבו להוצאות נכסים ציבורים וחינוך בגין צריכת מים על ידי מוסדות העירייה. ההכנסות בשנת 2024 הסתכמו ב- 364 אלפי ש"ח (אשתקד 407 אלפי ש"ח).

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 690 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 831 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 885 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 820 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 955 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 968 אלפי ש"ח).

#### ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	השקעה במניות באלפי ש"ח	פרמיה באלפי ש"ח
החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)	חברה	100	1,843	999
פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (2)	חברה	40	340	-
מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם: קרן קדומים לפיתוח) (1)	עמותה	-	-	-
<b>תשלום</b>				
שם התאגיד	הלוואות/ שטרי הון באלפי ש"ח	הון מניות באלפי ש"ח	על חשבון הון מניות באלפי ש"ח	סה"כ השקעה באלפי ש"ח
החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)	-	-	-	2,842
פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (2)	338	270	-	610
מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם: קרן קדומים לפיתוח) (1)	-	-	-	-

## מועצה מקומית קדומים

יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד באלפי ש"ח	שם התאגיד
1,187	-1,187	1,850	החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (1)
88	73	6,752	פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (2)
-228	228	129	מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (שם קודם: קרן קדומים לפיתוח) (1)

- (1) יתרה בסכומים מדווחים על פי ספרי התאגיד לשנת 2024.  
 (2) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024.

### א. החברה הכלכלית לקדומים בע"מ (להלן: "חברה א")

1. חברה א נוסדה בשנת 1993.
2. הנתונים הכספיים של חברה א הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2023.
3. מטרת חברה א הינה מתן שירותים שונים למועצה המקומית קדומים ולתושביה כדלקמן:
  - סיורי ביטחון, הסעות, נקייון וגינון, הפעלת בריכה והפעלת מעונות יום.
4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות החברה בסך 1,187 אלפי ש"ח (ביום 31 בדצמבר 2023 - יתרה לחובת החברה בסך 601 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה של המועצה הינה 1,187 אלפי ש"ח לחובת המועצה.
5. קניית שירותים מהמועצה בשנת 2024 עמדה על סך כ-591 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 555 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה בשנת 2024 עמדה על סך כ-6,182 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 6,231 אלפי ש"ח).
6. המועצה ערבה להלוואה שקיבלה חברה א מבנק מזרחי טפחות בסך כולל של 187 ש"ח (ראה ביאור 12). ההלוואה בסך 500 אלפי ש"ח נושאת ריבית שנתית של 4.75% ואינה צמודה למדד המחירים לצרכן. היא נפרעת בתשלומים שווים וצפויה להסתיים ביום 16/4/28. ליום 31 בדצמבר 2024 היא עומדת על סך כ-187 אלפי ש"ח.

### ב. פארק תעשיות ע"ש אורי בראון שומרון בע"מ (להלן: "חברה ב")

1. חברה ב נוסדה בשנת 1997.
2. הנתונים הכספיים של חברה ב הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2024.
3. מטרת חברה ב הינן לתפעל ולתחזק את אזור התעשייה, לשווק את הפארק ליזמים ולתת סיוע וליווי בתהליך הקליטה בפארק.
4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לחובת החברה בסך 73 אלפי ש"ח (ביום 31 בדצמבר 2023 - יתרה לחובת החברה בסך 338 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה של המועצה הינה 88 אלפי ש"ח לחובת המועצה. ההפרש בין ספרי המועצה לבין ספרי חברה ב בסך 161 אלפי ש"ח נובע מכך שהחברה מציגה את ההלוואה בסך 169 אלפי ש"ח שניתנה לה ע"י המועצה בספריה כהלוואה שנתקבלה מהמועצה, ולא כחוי"ז המועצה. וכן מהפרשי עיתוי בסך כ-8 אלפי ש"ח.
5. קניית שירותים מהמועצה היתה בסך כ-310 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 203 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה היתה בסך כ-26 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 2 אלפי ש"ח).
- כמו כן, זיכתה המועצה את חברה ב בגין השתתפות בארנונה ומחיקת חוב בסך כ-554 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - בסך כ-518 אלפי ש"ח).

### ג. מרכז קהילתי קדומים (ע"ר) (להלן: "העמותה")

1. העמותה נוסדה בשנת 1995.
2. הנתונים הכספיים של העמותה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2023.
3. מטרת העמותה הינן כדלקמן:
  - (1) ניהול מתני"ס וייצוג האזור ותושביו בתחומי הרשות המקומית שבה פועל המתני"ס.
  - (2) פעולה קהילתית, חינוכית, חברתית ותרבותית למען טיפוח האדם והקהילה.
  - (3) עידוד וביצוע פעולות רווחה לטובת כלל הקהילה האוכלוסייה, תוך שיתוף התושבים ומעורבותם.
  - (4) העמותה תחתור לשיפור איכות החיים ותרבות הפנאי בקהילה.
  - (5) העמותה תפעל על מנת לסייע ולטפל באוכלוסיות חלשות וחיזוקן.
4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לחובת העמותה בסך 228 אלפי ש"ח (ביום 31 בדצמבר 2023 - יתרה לחובת העמותה בסך 853 אלפי ש"ח). בספרי העמותה היתרה של המועצה הינה 228 אלפי ש"ח לזכות המועצה.
5. קניית שירותים מהמועצה היתה בסך כ-743 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 739 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה היתה בסך כ-1,589 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 1,337 אלפי ש"ח).
- כמו כן, זיכתה המועצה את העמותה בגין תקציב ותקבולים ממשרדי ממשלה ומוסדות בסך כ-2,470 אלפי ש"ח (בשנת 2023 בסך כ-1,947 אלפי ש"ח).

## מועצה מקומית קדומים

### ביאור 11 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום  
14/05/2025 :

<u>שנים</u>	<u>תאריך</u>	<u>נושה</u>	<u>נכס</u>
20	06.02.07	מוניצפל בנק בע"מ	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג והכל עד סכום של 700 אלפי ₪.
20	11.08.08	מוניצפל בנק בע"מ בנק איגוד לישראל	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג והכל עד סכום של 1,100 אלפי ₪.
99	15.06.10	בע"מ	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג והכל עד סכום של 1,293 אלפי ₪.
99	21.10.15	בנק הפועלים בע"מ	שלושה משכונים - שעבוד הכנסות עתידיות, למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה והכנסות מים וביוב
99	14.03.18	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,300 אלפי ₪.
99	20.03.18	בנק הפועלים בע"מ	שעבוד הכנסות עתידיות, למעט הכנסות עתידיות ממים וביוב
99	17.4.19	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,400 אלפי ₪.
99	31.10.19	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,538 אלפי ₪.
99	24.3.20	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,600 אלפי ₪.
99	1.11.20	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הכנסות הרשות והארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 3,500 אלפי ₪.
10	26.4.22	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ	משכון ראשון בדרגה על כל ההכנסות העצמיות, הן קיימות והן עתידיות, מוגבל לסך 1,100 אלפי ש"ח.
12	15.8.22	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ	משכון ראשון בדרגה על כל ההכנסות העצמיות, הן קיימות והן עתידיות, מוגבל לסך 6,200 אלפי ש"ח.
10	2.3.23	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ	משכון ראשון בדרגה על כל ההכנסות העצמיות, הן קיימות והן עתידיות, מוגבל לסך 2,096 אלפי ש"ח.
99	7.5.23	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הכנסות הרשות והארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,750 אלפי ₪.
99	31.1.24	בנק מזרחי טפחות בע"מ	משכון ושעבוד מדרגה ראשונה על כל הכנסות הרשות והארנונות למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה מוגבל לסך 2,750 אלפי ₪.

### ביאור 12 - ערבויות

להלן פרטי הערבות שניתנה ע"י המועצה לחברה הכלכלית לקדומים בע"מ  
כשהיא משוערכת נכון ליום 31 בדצמבר 2024 :

<u>תום תקופת הערבות</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
16/04/2028	187	בנק מזרחי טפחות
	<u>187</u>	

### ביאור 13 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2018. השומה האחרונה הוצאה בחודש 1/2021 והתייחסה לשנים 2016 עד 2018, לפיה הרשות שילמה סך 14 אלפי ש"ח.

## מועצה מקומית קדומים

### ביאור 14 - הכנסות ארנונה מאזורי תעשייה משותפים

הרשות המקומית הנה רשות מחלקת בשטח משותף מכח הסכם לחלוקת הכנסות ארנונה כמפורט בטבלה מטה. הכנסות ארנונה לחלוקה מאזור התעשייה המשותף פארק בר און הסתכמו בשנת 2024 לסך 3,466 אלפי ש"ח (אשתקד 3,142 אלפי ש"ח). וזאת, לאחר ניכוי דמי טיפול שומה וגביה שוטפים בסך 253 אלפי ש"ח וניכוי 10% בהתאם להסכם ניהול עם פארק בר און בסך 385 אלפי ש"ח. חלקה של הרשות המקומית (בהתאם לטבלת חלוקת ההכנסות להלן) הינו 1,386 אלפי ש"ח (אשתקד 1,257 אלפי ש"ח). חלקן של הרשויות האחרות הסתכמו ל-2,079 אלפי ש"ח (אשתקד 1,885 אלפי ש"ח). הוצאות הרשות המקומית בסך 154 אלפי ש"ח (אשתקד 140 אלפי ש"ח) בגין חלקה ב-10% להסכם הניהול, כאמור, נרשמו כתשלומים בלתי רגילים בטופס 2. זאת במסגרת העלות הכוללת מדמי הניהול בסך 385 אלפי ש"ח (אשתקד 349 אלפי ש"ח).

### טבלת חלוקת ההכנסות:

<u>שם הרשות</u>	<u>%</u>
מועצה מקומית קדומים	40
מועצה אזורית שומרון	40
מועצה מקומית קרני שומרון	20

### ביאור 15 - התחייבויות תלויות

על פי אישור היועץ המשפטי של המועצה, נכון ליום 31 בדצמבר 2024 עומדות כנגד המועצה שתי תביעות כדלקמן:

1. תביעה לסעד הצהרתי בענייני מקרקעין.
2. עתירה בעניין מנהלי בנושא שמירה בפארק התעשייה בר און.

לא נעשתה הפרשה בהתאם לחוות הדעת המשפטית.

## מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

יחס גבייה ב - % לכלל החייבים	יתרה לסוף השנה	סה"כ גביות בשנת הדוח (פירוט ג)	סה"כ חיובים נטו	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	חיוב בשנת החשבון (פירוט א)	יתרה לתחילת השנה		
								<b>שם החשבון</b>	<b>מס.</b>
								<b>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>	
								<b>1 ארנונה</b>	<b>1</b>
90.8%	735	7,286	8,021	(163)	1,139	8,665	657	ארנונה למגורים	1.1
83.4%	1,097	5,502	6,599	(6)	69	5,993	681	ארנונה אחרת	1.2
	646		646	169		(142)	619	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3
83.8%	2,477	12,788	15,265		1,208	14,516	1,958	סה"כ ארנונה	
								<b>2 אגרת מים וביוב</b>	<b>2</b>
92.5%	213	2,632	2,845	(2)		2,660	187	אגרת מים	2.1
	104		104	2		10	92	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים	2.2
89.3%	317	2,632	2,949			2,670	279	סה"כ מים	
91.8%	106	1,190	1,296	(5)		1,230	71	אגרת ביוב	2.3
87.6%	410	2,895	3,305	12	403	3,482	214	אגרת שמירה	3
	298		298	(7)		28	277	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	4
84.4%	3,608	19,505	23,113		1,611	21,926	2,799	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	
								<b>3 חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>	<b>3</b>
75.8%	489	1,530	2,019		24	1,611	432	שכר דירה	2
7.1%	13	1	14			5	9	קנסות	3
83.5%	163	822	985	1		839	145	עצמיות חינוך	4
79.7%	25	98	123			102	21	עצמיות רווחה	6
79.7%	15	59	74			74		הטלי פיתוח	9
99.8%	1	531	532			532		אגרות בניה	10
13.3%	13	2	15	(5)		2	18	הטל ביוב	11
71.1%	275	678	953	19		778	156	שלטים, אישורים וכו'	14
	296		296	(15)		11	300	חובות מסופקים וחובות למחיקה	17
74.3%	1,290	3,721	5,011		24	3,954	1,081	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	
<b>82.6%</b>	<b>4,898</b>	<b>23,226</b>	<b>28,124</b>		<b>1,635</b>	<b>25,880</b>	<b>3,880</b>	סה"כ בשנת הדוח	
85.6%	3,880	22,986	26,866		2,019	25,387	3,498	שנה קודמת	
85.5%	3,498	20,592	24,090		2,031	22,378	3,743	שנתיים קודמות	

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמון שערך ההנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק, ובנוסף לכך, הם כוללים גם יתרות חוב מעל 7 שנים מיום המאזן.

## מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

### הדוח הכספי לשנת 2024

**מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח**

מס.	שם החשבון	חיוב ראשוני	חיובי ריבית והצמדה על השוטף	חיובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חיוב (ביטול) נוסף	חיוב בשנת החשבון
<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>						
<b>1 ארנונה</b>						
1.1	ארנונה למגורים	8,338	13	57	257	8,665
1.2	ארנונה אחרת	5,710	49	46	188	5,993
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה			57	(199)	(142)
		14,048	62	160	246	14,516
<b>2 אגרת מים וביוב</b>						
2.1	אגרת מים	2,664	2	6	(12)	2,660
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים סה"כ מים			10		10
		2,664	2	16	(12)	2,670
2.3	אגרת ביוב	1,218	5	12	(5)	1,230
3	אגרת שמירה	3,474	13	23	(28)	3,482
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	21,404	82	239	201	21,926
<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>						
2	שכר דירה	1,692	7	31	(119)	1,611
3	קנסות			5	5	5
4	עצמיות חינוך	287			552	839
6	עצמיות רווחה	64			38	102
9	הטלי פיתוח				74	74
10	אגרות בניה				532	532
11	הטל ביוב				2	2
14	שלטים, אישורים וכו'	523	7	13	235	778
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	2,566	14	68	1,306	3,954
	<b>סה"כ</b>	<b>23,970</b>	<b>96</b>	<b>307</b>	<b>1,507</b>	<b>25,880</b>



## מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

### הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>				
1	ארנונה			
1.1	ארנונה למגורים	7,038	248	7,286
1.2	ארנונה אחרת	5,059	443	5,502
	סה"כ ארנונה	12,097	691	12,788
2	<b>אגרת מים וביוב</b>			
2.1	אגרת מים	2,553	79	2,632
	סה"כ אגרת מים וביוב	2,553	79	2,632
2.3	אגרת ביוב	1,180	10	1,190
3	אגרת שמירה	2,848	47	2,895
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	18,678	827	19,505
<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>				
2	שכר דירה	1,443	87	1,530
3	קנסות	1		1
4	עצמיות חינוך	380	442	822
6	עצמיות רווחה	87	11	98
9	הטלי פיתוח	59		59
10	אגרות בניה	531		531
11	הטל ביוב	2		2
14	שלטים, אישורים וכו'	653	25	678
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	3,156	565	3,721
	סה"כ	21,834	1,392	23,226

## מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2023	2024	2023	2024	
170	187	1,407	1,339	<b>גבית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
(18)	42	17	240	חיוב / זיכוי נוסף
(11)	(2)	(198)	(169)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
4	6	63	103	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
145	233	1,272	1,500	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
47	79	631	691	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
98	154	641	809	גביה בגין פיגורים
				יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
2,933	2,664	13,423	14,048	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
(84)	(54)	186	205	חיוב / זיכוי נוסף
1	2	35	62	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
2,850	2,612	(1,192)	(1,195)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		12,451	13,120	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
(2,761)	(2,553)	(11,754)	(12,097)	גביה שוטפת
(2,761)	(2,553)	(11,754)	(12,097)	סה"כ שנגבה
89	59	697	1,023	יתרת פיגורים לתקופה
187	213	1,339	1,831	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
32.41%	33.91%	49.60%	46.08%	% גביה מהפיגורים
96.88%	97.74%	94.40%	92.20%	% גביה מהשוטף
93.76%	92.51%	90.25%	87.47%	% גביה מהסה"כ
<b>אלפי קוב</b>	<b>אלפי קוב</b>			<b>נתוני פחת מים</b>
465	457			כמות המים שנרכשה / הופקה
415	384			כמות המים שנמכרה / חויבה
50	73			פחת (באלפי קוב)
10.75%	15.97%			% הפחת

**מועצה מקומית קדומים**

**הדוח הכספי לשנת 2024**

**דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח**

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
168	196
40	144
50	176
13	35
1	16
18	110
41	117
34	43
42	56
16	30
30	74
11	24
13	22
223	78
7	7
<b>707</b>	<b>1,128</b>

**תיאור ההנחה**

אזרח ותיק 25%  
 אזרח ותיק 100%  
 נכה 75% ומעלה  
 נכה 90%

עיוור

גמלת סיעוד  
 מבחן הכנסה

הורה יחיד  
 ילד נכה

פטור חיילים  
 נכי צהל ומשפחות שכולות  
 פעולות איבה

נכס ריק

חייל מילואים פעיל  
 מפקד מילואים פעיל \*

סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

\* הנחה בגינה מתקבל שיפוי

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
1	28
2	34
4	7

**תיאור פטורין**

פטור 100%

פטור 67% (2/3)

פטור נכס שנהרס או ניזוק

<b>7</b>	<b>69</b>
----------	-----------

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

<b>714</b>	<b>1,197</b>
------------	--------------

סה"כ הנחות ופטורים

## מועצה מקומית קדומים

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים						
סה"כ			סה"כ	קרנות הרשות	מיזמי PPP	סה"כ	מערכות סולאריות	אחרות	מים וביוב
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
9,723	16,123	14,561				14,561		14,561	
8,473									
18,196	16,123	14,561				14,561		14,561	
2,073	1,562	1,627				1,627		1,627	
16,123	14,561	12,934				12,934		12,934	
116	146	154				154		154	
<b>16,239</b>	<b>14,707</b>	<b>13,088</b>				<b>13,088</b>		<b>13,088</b>	

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה  
 סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (\*\*)  
 יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה

נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה \*  
 סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2024 (מדד ידוע).

<u>סכום פרעון כלל המלוות</u>			
2022	2023	2024	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
2,073	1,562	1,627	קרן
336	749	687	ריבית
	15	19	הצמדה
<b>2,409</b>	<b>2,326</b>	<b>2,333</b>	<b>**סה"כ</b>

**\*\*\* התאמה לטופס 2:**  
 בסעיף פרעון מלוות

2,326	2,333
<b>2,326</b>	<b>2,333</b>

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

סה"כ	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	שנה ראשונה
1,676	1,676	שנה שנייה
1,702	1,702	שנה שלישית
1,729	1,729	שנה רביעית
1,758	1,758	שנה חמישית
1,669	1,669	שנה שישית ואילך
4,554	4,554	
<b>13,088</b>	<b>13,088</b>	



## מועצה מקומית קדומים

נספח 1 לטופס 2 - המשך

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

#### לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

#### לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע 2023	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	19,347	18,223	26.72%	1,124		18,104	26.86%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	3,567	4,362	6.39%		795	3,644	5.42%
3 הוצאות מימון	160	168	0.25%		8	153	0.23%
4 הוצאות תפעול	30,326	33,212	48.69%		2,886	32,126	47.67%
5 השתפויות ותמיכות	9,438	9,274	13.60%	164		9,141	13.56%
6 הוצאות חד פעמיות	364	635	0.93%		271	1,896	2.81%
7 פרעון מלוות	2,349	2,333	3.42%	16		2,326	3.45%
סה"כ הוצאות	<b>65,551</b>	<b>68,207</b>	<b>100%</b>	<b>1,304</b>	<b>3,960</b>	<b>67,390</b>	<b>100%</b>

## מועצה מקומית קדומים

נספח 2 לטופס 2

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

#### מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל)	סטיות (מעל)	סטיות (מעל)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות													
1. הנהלה וכלליות		6		8,371	8,535			164			(8,535)	(8,371)	164
2. שירותים מקומיים	2	7		13,662	12,179	(1,200)	6,094	7,294			(4,885)	(7,568)	(2,683)
3. שירותים ממלכתיים	3	8		35,360	34,943	(851)	25,109	25,960			(8,983)	(10,251)	(1,268)
4. מפעלים	4	9		4,430	3,979	(523)	5,475	5,998			2,019	1,045	(974)
5. בלתי רגילים	5	99		6,384	5,915	2,847	3,199	352			(5,563)	(3,185)	2,378
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות				68,207	65,551	273	39,877	39,604			(25,947)	(28,330)	(2,383)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות				68,207	65,551	273	39,877	39,604			(25,947)	(28,330)	(2,383)
ב. הכנסות בלתי מיועדות													
1. גביה ישירה	1					(316)	13,994	14,310			14,310	13,994	(316)
2. מענקים כלליים	1.19					2,720	14,317	11,597			11,597	14,317	2,720
3. מענקים מיוחדים							40	40			40	40	
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות						2,404	28,351	25,947			25,947	28,351	2,404
סה"כ כללי				68,207	65,551	2,677	68,228	65,551			(2,656)	21	21
													<b>21</b>
													<b>21</b>

אי איזון תקציבי  
הסטייה נטו עודף (גרעון)

## מועצה מקומית קדומים

### דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

נספח 3 לטופס 2

מס'ה"כ	ביצוע 2023	עודף (גרעון)	מס'ה"כ	ביצוע	תקציב	הסעיף הכנסות
18%	12,385	(312)	19%	12,788	13,100	ארנונה
2%	1,205	(9)	2%	1,201	1,210	הנחות בארנונה (*)
4%	2,808	(268)	4%	2,632	2,900	מכירת מים
14%	9,445	(85)	15%	10,382	10,467	יתר עצמיות
28%	19,208	(1,306)	25%	16,813	18,119	משרד החינוך
7%	4,843	(377)	7%	4,707	5,084	משרד הרווחה
4%	2,545	(646)	3%	1,948	2,594	משרדים אחרים
15%	9,999	3,898	19%	12,898	9,000	מענק כללי
4%	2,437	(1,070)	3%	2,007	3,077	מענקים מיוחדים ומיועדים
0%	4	5	0%	5		חלק הכנסות עצמיות מארנונה
4%	2,583	2,847	4%	2,847		תקבולים אחרים
100%	67,462	2,677	100%	68,228	65,551	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	67,462	2,677		68,228	65,551	סה"כ הכנסות
12%	8,335	296	13%	8,757	9,053	<b>הוצאות</b>
25%	16,657	(3,084)	28%	19,092	16,008	משכורות ושכר כללי
3%	2,051	(85)	3%	2,085	2,000	פעולות כלליות
13%	8,425	725	12%	8,243	8,968	רכישת מים
26%	17,506	(84)	24%	16,152	16,068	שכר חינוך
2%	1,344	103	2%	1,223	1,326	פעולות חינוך
8%	5,453	(78)	9%	6,045	5,967	שכר רווחה
3%	2,326	16	3%	2,333	2,349	פעולות רווחה
0%	153	(8)	0%	168	160	פרעון מלוות
6%	3,945	(467)	4%	2,919	2,452	מימון
2%	1,195	10	2%	1,190	1,200	חד פעמיות
100%	67,390	(2,656)	100%	68,207	65,551	הנחות בארנונה (**)
	67,390	(2,656)		68,207	65,551	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	72	21		21		סה"כ הוצאות
						עודף (גרעון)

(\*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

## מועצה מקומית קדומים

נספח 4 לטופס 2 חלק א

### נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

שנה קודמת			שנה נוכחית				
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	
165.69	8,563	52	173.51	8,396	48.39	58.92	סוג משרה
<b>165.69</b>	<b>8,563</b>	<b>52</b>	<b>173.51</b>	<b>8,396</b>	<b>48.39</b>	<b>58.92</b>	חינוך עם תקן
207.98	1,381	7	215.21	1,231	5.72	6.38	סה"כ חינוך ריוחה עם תקן
<b>207.98</b>	<b>1,381</b>	<b>7</b>	<b>215.21</b>	<b>1,231</b>	<b>5.72</b>	<b>6.38</b>	סה"כ ריוחה
337.88	1,463	4	384.77	1,693	4.40	4.33	יתר המשרות בכירים עם תקן
<b>337.88</b>	<b>1,463</b>	<b>4</b>	<b>384.77</b>	<b>1,693</b>	<b>4.40</b>	<b>4.33</b>	סה"כ יתר המשרות בכירים
180.11	3,730	21	174.31	3,704	21.25	22.69	יתר המשרות אחרים עם תקן
<b>180.11</b>	<b>3,730</b>	<b>21</b>	<b>174.31</b>	<b>3,704</b>	<b>21.25</b>	<b>22.69</b>	סה"כ יתר המשרות אחרים
<b>207.39</b>	<b>5,193</b>	<b>25</b>	<b>210.41</b>	<b>5,397</b>	<b>25.65</b>	<b>27.02</b>	סה"כ יתר המשרות
<b>181.59</b>	<b>15,137</b>	<b>83</b>	<b>188.37</b>	<b>15,024</b>	<b>79.76</b>	<b>92.32</b>	סה"כ נבחרים
757.00	757	1	1,153.00	1,153	1.00	1.00	גימלאים (פנסיונרים)
165.41	2,238	14	166.14	2,301	13.85	13.85	הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד בכירים
	161			45			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
				316			
<b>186.87</b>	<b>18,293</b>	<b>98</b>	<b>199.12</b>	<b>18,839</b>	<b>94.61</b>	<b>92.32</b>	סה"כ עובדים בתקציב רגיל
<b>186.87</b>	<b>18,293</b>	<b>98</b>	<b>199.12</b>	<b>18,839</b>	<b>94.61</b>	<b>92.32</b>	סה"כ כללי

#### הערות:

- תקן כח אדם אושר ע"י מליאת המועצה במסגרת אישור התקציב הרגיל.

## מועצה מקומית קדומים

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

### דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

הפרש		ביצוע 2024 לפי דוח 66		תקציב 2024		
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	
39		1,153	1	1,192	1	הנהלה וכלליות 6
(94)	(0)	1,039	4	945	3	נבחרים 61
(41)	1	1,781	8	1,740	8	מנהל כללי 61
(96)	1	3,973	12	3,877	13	מנהל כספי 62
						סה"כ הנהלה וכלליות
						7
(1)		66	0	65	0	שירותים מקומיים
(103)	(0)	956	4	853	4	תברואה 71
(3)	0	105	1	102	1	שמירה ובטחון 72
(53)	(0)	1,097	6	1,044	5	תכנון ובנין עיר 73
						נכסים ציבוריים 74
59	0	97	1	156	1	פיקוח עירוני 78
84	1	200	1	284	2	שירותים חקלאיים 79
(17)	1	2,521	12	2,504	13	סה"כ שירותים מקומיים
						8
9	0	741	3	750	3	שירותים ממלכתיים
577	10	7,671	45	8,248	56	מנהל החינוך 811
(20)	(0)	262	2	242	1	חינוך 812
						תרבות 82
93	1	1,238	6	1,331	6	רווחה 84
		132	1	132	1	קליטת עליה 86
659	11	10,044	56	10,703	67	סה"כ שירותים ממלכתיים
						9
						מפעלים
(38)	0	2,301	14	2,263	14	גימלאים (פנסיונרים)
<b>508</b>	<b>13</b> *	<b>18,839</b>	<b>95</b>	<b>19,347</b>	<b>107</b>	סה"כ כללי

\* הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 361 אלפי ש"ח

## מועצה מקומית קדומים

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
52.46% *	9,597	53.71%	10,119	שכר משולב כולל הפרשי שכר שעות נוספות - רשומות הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד אחזקת רכב תשלומי פנסיה תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
7.52%	1,375	8.54%	1,608	
0.88%	161	1.92%	361	
2.62%	480	2.51%	473	
5.33% *	975	5.26%	990	
10.85% *	1,984	8.15%	1,535	
<u>79.66%</u>	<u>14,572</u>	<u>80.08%</u>	<u>15,086</u>	סה"כ שכר ותשלומים
3.32%	607	3.20%	603	תשלומי ביטוח לאומי מעביד קופת גמל מעביד, קרן השתלמות מס שכר ומס מעסיקים
11.05%	2,021	10.89%	2,051	
5.97%	1,093	5.83%	1,099	
<u>20.34%</u>	<u>3,721</u>	<u>19.92%</u>	<u>3,753</u>	סה"כ נלוות
<u>100.00%</u>	<u>18,293</u>	<u>100.00%</u>	<u>18,839</u>	סה"כ כללי

\* מויין מחדש

#### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
18,293	18,839	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - החזרים מביטוח לאומי השתתפות בפנסיה תיקון פנסיוני
(196)	(642)	
7	9	
	17	
<u>18,104</u>	<u>18,223</u>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה מקומית קדומים

הדוח הכספי לשנת 2024

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2022	2023	2024		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
47.91	48.62	49.95	38.27	מבנה מגורים
75.44	77.03	79.67	75.14	משרדים שירותים ומסחר
561.67	568.33		510.97	בנקים וחברות ביטוח
63.78	64.81	66.57	27.39	תעשייה
46.54	47.17	48.38	42.29	בתי מלון
66.25	67.14	68.89	50.72	מלאכה
0.08	0.08	0.08	0.01	אדמה חקלאית
13.77	14.09	14.58	0.01	קרקע תפוסה
1.15	1.16	1.20	0.11	מבנה חקלאי
61.39	62.27	63.77		נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)



## מועצה מקומית קדומים

דוח תמיכות והשתתפויות

### דוח כספי לשנת 2024 השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

#### בשנת 2024

<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
<u>2024</u>	<u>2024</u>	
		<b><u>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</u></b>
24	29	השתתפות בהג"א כלל ארצי
645	683	השתתפות בתקציב המועצה הדתית
51	43	השתתפות באיגוד ערים לאיכות הסביבה
403	380	הנחות שמירה
	50	הש' בזרוע מונציפאלית לרשויות
385	333	השתתפות בפארק תעשיות ע"ש אורי בראון
1,320	1,134	תקציב מתנ"ס
<u>2,828</u>	<u>2,652</u>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות אחרות</u></b>
5,256	5,586	השתתפויות רווחה
<u>5,256</u>	<u>5,586</u>	<b>סה"כ</b>
1,190	1,200	הנחות בארנונה
<u>9,274</u>	<u>9,438</u>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
		<b><u>ריכוז</u></b>
2,828	2,652	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
5,256	5,586	השתתפויות אחרות
1,190	1,200	הנחות בארנונה
<u>9,274</u>	<u>9,438</u>	<b>סה"כ</b>